

Образовательное частное учреждение высшего образования  
«Московская международная академия»  
(ОЧУ ВО «ММА»)

---

**РЕКОМЕНДОВАНО**

Учёным советом  
Протокол №5 от 17 сентября 2019 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор:

Терентий Д.М.

подпись

«17 сентября» 2019 г.



**ПРОФИЛЬНОЕ ТЕСТИРОВАНИЕ**

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В ПОМОЩЬ  
ПОСТУПАЮЩИМ НА ОБУЧЕНИЕ ПО МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЕ

**38.04.02 Менеджмент,**  
Управление человеческими ресурсами

Москва, 2019

## I. СОДЕРЖАНИЕ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

На вступительные испытания для поступающих на обучение по магистерской программе: **38.04.02 Менеджмент**, Управление человеческим ресурсами выносятся вопросы по следующим общепрофессиональным и специальным дисциплинам направления «Менеджмент»:

1. Основы менеджмента
2. Стратегический менеджмент
3. Управленческие решения

Данные дисциплины являются ключевыми в образовании менеджера. В рамках этих дисциплин формируются базовые знания и навыки, необходимые для подготовки по направлению **38.04.02 Менеджмент**. Это комплексные дисциплины, требующие умения использовать знания и навыки по целому ряду смежных дисциплин.

## II. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ, ВЫНОСИМЫХ НА ВСТУПИТЕЛЬНЫЕ ИСПЫТАНИЯ

1. Предприятие в рыночной экономике
2. Поведение потребителя в рыночной экономике
3. Экономические функции государства
4. Государство как хозяйствующий субъект
5. Совокупный спрос и совокупное предложение
6. Социальная политика
7. Внешнеэкономическая политика государства
8. Природа и состав функций менеджмента
9. Мотивация деятельности в менеджменте
10. Организационная культура как фактор развития организации.
11. Организационно-правовые формы управления организацией современных условиях, их содержание и задачи
12. Понятие, необходимость и предпосылки возникновения стратегического менеджмента
13. Сущность и виды стратегии
14. Процесс стратегического управления
15. Анализ макроокружения и внутренней среды организации
16. Стратегическое видение и миссия организации. Процесс формирования целей
17. Оценка привлекательности отрасли
18. Франчайзинг
19. Общая характеристика стратегического планирования
20. Стратегия инвестиционной деятельности фирмы
21. Стратегия антикризисного управления фирмы
22. Стратегия управления персоналом

23. Процесс и функции решения в методологии и организации процесса управления
24. Бизнес-план, его основные разделы и показатели. Роль бизнес-плана во внутрифирменном управлении. Программные продукты для бизнес-планирования
25. Прогнозирование спроса и предложения. Производственные функции

### **III. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

Состав предметно-экзаменационной комиссии для проведения вступительных испытаний ежегодно рекомендуется для утверждения ректору Академии.

Состав предметно-экзаменационной комиссии для проведения вступительных испытаний утверждаются соответствующим приказом по Академии.

Вступительное испытание проходит в форме письменного профильного тестирования. В перечень письменного профильного тестирования включаются вопросы по основным общепрофессиональным и специальным дисциплинам направления 38.04.02 Менеджмент (Управление человеческим ресурсами).

### **IV. ШКАЛА ОЦЕНИВАНИЯ И МИНИМАЛЬНОЕ КОЛИЧЕСТВО БАЛЛОВ**

#### **Шкала оценивания:**

<b>Номер задания</b>	<b>Количество баллов за правильно выполненное задание</b>
1-25	4
<b>ИТОГО максимальное количество баллов:</b>	<b>100</b>

**Минимальное количество баллов** для успешного прохождения вступительного испытания: 56

### **V. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Ильенкова С. Д. Инновационный менеджмент – М.: Евразийский открытый институт, 2009.
2. Попов С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Учебно-практическое пособие – М.: ЮРАЙТ, 2010.

3. Долгов А. И. Стратегический менеджмент. Учебное пособие 3-е изд., стереотип. – М.: Флинта, 2011.
4. Фомичев А. Н. Стратегический менеджмент. Учебник – М.: Дашков и Ко, 2011.
5. Набиев Р. А. Менеджмент. Практикум – М.: Финансы и статистика, 2011.
6. Томпсон А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии. Учебник – М.: Юнити-Дана, 2012.
7. Аналоуи Ф. Стратегический менеджмент малых и средних предприятий. Учебник – М.: Юнити-Дана, 2012.
8. Фирсова И. А. Управленческие решения. Учебник – М.: ЮРАЙТ, 2012.
9. Ременников В. В. Управленческие решения. Учебное пособие 2-е изд., пере-раб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2012.
10. Балдин К. В. Управленческие решения. Учебник 7-е изд. – М.: Дашков и Ко, 2012.
11. Коробко В. И. Теория управления. Учебное пособие – М.: Юнити-Дана, 2012.
12. Армстронг М. Практика управления человеческими ресурсами / Пер. с англ. 10-е изд. - СПб.: ПИТЕР, 2012.
13. Менеджмент. Учебник. Гриф УМО. Под редакцией: Астахова Н.И. Москвитина Г. И. – М.: ЮРАЙТ, 2013.
14. Эсаулова И. А. Управление человеческими ресурсами. Учеб. Пособие. - Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2014.