

ИДН

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

# ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

№ 3 2023

ISSN 2075-7786

*№ 3 2023 г.*

*ISSN 2075-7786*

# **ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА**

**ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ**

## ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

Всероссийский научно-аналитический журнал

Главный редактор

**Беспярых В.И.** - д.э.н., профессор, заслуженный деятель науки РФ, Россия

**Члены редакционной коллегии:**

**Абрамов В.Л.** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, эксперт Российской академии наук, Россия

**Алиев Ш.Т. оглы** - д.э.н., профессор кафедры Мировая экономика и маркетинг Сумгайытского Государственного Университета, член Совета - научный секретарь Экспертного совета по экономическим наукам ВАК при Президенте Азербайджанской Республики, Азербайджан

**Андропова Н.Э.** - д.э.н., консультант Управления Президента по обеспечению конституционных прав граждан Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н.М.** - д.э.н., к.т.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г.Е.** - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Васильев Ф.П.** - д.ю.н., профессор, главный научный сотрудник научно-исследовательского центра (НИЦ) Академии управления МВД России, Россия

**Газетдинов М.Х.** - д.э.н., профессор, заслуженный экономист РТ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

**Джинджолия Р.С.** - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

**Евсеев В.О.** - д.э.н., профессор кафедры политологии и социологии ФГБОУ ВО Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Россия

**Жизнин С.З.** - д.э.н., профессор кафедры международных проблем ТЭК им. Н.П.Лаверова МГИМО МИД России, советник 1 класса МИД РФ, Россия

**Зуб А.Т.** - д. филос. н., профессор, заместитель декана по развитию факультета госуправления МГУ, заслуженный профессор МГУ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Московский государственный университет, Россия

**Козин М.Н.** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России, Россия

**Курбонов А.К.** - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д.Н.** - д.э.н., профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", член Правления Вольного экономического общества России, Россия

**Марамыгин М.С.** - д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансовых рынков и банковского дела, директор института Финансов и права ФГБОУ ВО УрГЭУ-СИНХ

**Найденев Н.Д.** - д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Осипов В.С.** - д.э.н., профессор кафедры управления рисками и страхования МГИМО МИД России, Россия

**Останин В.А.** - д.э.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Сорвиров Б. В.** - д.э.н., профессор, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, Республика Беларусь

**Старовойтов В.Г.** - д.э.н., директор центра мониторинга и оценки экономической безопасности Института экономической политики и проблем экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Россия

**Хушвахтзода К.Х.** - д.э.н., профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

**Черкасов К.В.** - д.ю.н., профессор кафедры административного и финансового права, главный научный сотрудник центра научных исследований ФГБОУ ВО «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», Россия

**Чернявский С.И.** - д.и.н., профессор кафедры мировых политических процессов МГИМО МИД России, директор центра постсоветских исследований ИМИ МГИМО, чрезвычайный и полномочный посланник в отставке, Россия

### № 3, 2023 г.

Журнал «Финансовая экономика» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Журнал учрежден Фондом «Экономика» в 2008 г., зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере связи и массовых коммуникаций (свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-34072 от 7 ноября 2008 г.).

**Главный редактор:** Беспярых В.И.

**Адрес редакции:**

Россия, 125190, Москва, Ленинградский пр., 80, корп. 17

**E-mail:** info@finanec.ru

**Сайт:** [www.finanec.ru](http://www.finanec.ru)

Индекс в каталоге агентства «Урал-Пресс» - 45931

ISSN 2075-7786

Подписано в печать 30.03.2023 г.

Печать офсетная.

Тираж 800 экз.

Заказ 3

Перепечатка материалов из журнала «Финансовая экономика» только по согласованию с редакцией. 2023.

Свободная цена

12+

## СТРОИТЕЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ В РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ

**Баснукаев И.Ш.**, к.э.н., доцент, ГГНТУ им. академика Миллионщикова

Аннотация: Строительство является важнейшим сектором современной рыночной экономики. Строительные предприятия выполняют множество функций, которые необходимы для поддержания экономической активности и социального развития. Исследование роли строительных предприятий в рыночной экономике позволяет оценить вклад этого сектора в экономику, выявить проблемы и потенциал для развития данного сектора, определить эффективные стратегии управления и развития, а также выработать рекомендации по совершенствованию правовой и институциональной базы для поддержки развития строительного сектора.

Ключевые слова: строительство, строительное предприятие, строительная отрасль, рыночная экономика, национальная экономика.

Abstract: Construction is the most important sector of the modern market economy. Construction companies perform many functions that are necessary to maintain economic activity and social development. The study of the role of construction enterprises in the market economy allows us to assess the contribution of this sector to the economy, identify problems and potential for the development of this sector, identify effective management and development strategies, as well as develop recommendations for improving the legal and institutional framework to support the development of the construction sector.

Keywords: construction, construction company, construction industry, market economy, national economy.

## ЗЕЛЕНЕЕ СТРАХОВАНИЕ В РАЗВИТЫХ И РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ

**Би Чунсяо**, аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: Зеленое страхование является неотъемлемой частью зеленой экономической системы и важным звеном в бесперебойной работе зеленой экономической системы. Развитие зеленого финансирования в Китае все еще находится на исследовательской стадии, и существует множество проблем, таких как несовершенное планирование на высшем уровне, отсутствие единых стандартов ведения бизнеса, слабое сотрудничество между различными сторонами, а также необходимость дальнейшего повышения технологического уровня. С одной стороны, андеррайтеры должны активно внедрять инновации в свои бизнес-модели, постоянно повышать свою деловую компетентность и укреплять свои деловые преимущества с помощью цифровых технологий, таких как большие данные и облачные платформы. С другой стороны, правительство должно улучшить дизайн зеленого страхования на высшем уровне, усилить политическую поддержку и механизмы стимулирования, создать многосекторальный механизм сотрудничества и способствовать синергетическому функционированию зеленого страхования и других бизнес-модулей зеленого финансирования, чтобы совместно содействовать здоровому и устойчивому развитию зеленого страхования.

Ключевые слова: зеленое финансирование, зеленое страхование, защита окружающей среды.

Abstract: Green insurance is an integral part of the green economic system and an important link in the smooth operation of the green economic system. The development of green finance in China is still in the exploratory stage and there are many problems, such as imperfect planning at the top level, lack of uniform business standards, poor cooperation between various parties, and the need to further improve the technological level. On the one hand, underwriters must actively innovate in their business models, continuously improve their business competence and strengthen their business advantage through digital technologies such as big data and cloud platforms. On the other hand, the government should improve green insurance design at the top level, strengthen policy support and incentive mechanisms, establish a multi-sector cooperation mechanism and promote synergy between green insurance and other green finance business modules to jointly promote healthy and sustainable development of green insurance.

Keywords: green finance, green insurance, environmental protection.

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

**Глобинец М.И.**, филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации в г. Владимире

Аннотация: *Цель:* выявить современные тенденции в развитии банковской системы Российской Федерации, а также изучить мировой банковский опыт. *Результаты:* проведен экономический обзор развития и уровня банковской системы Российской Федерации в современных условиях рыночной экономики и ее дальнейшего развития, рассмотрены статус и особенности функционирования банковской системы России. *Практическая значимость:* основные положения и выводы статьи могут быть использованы при рассмотрении вопросов о сущности и тенденциях развития банковской системы.

Ключевые слова: Российская Федерация, банковская система, тенденции, развитие, коммерческие банки, IT-технологии, цифровизация, кредитование, финансовый сектор, экономический потенциал.

Abstract: *Objective:* the article is aimed to denote modern trends and tendencies in the development of the banking system in the Russian Federation, as well as to study the international banking experience. *Methods:* the research is based on the method of system analysis, the method of statistical analysis and the previous methodological scientific experience in the field of economics. *Outputs:* the article reviews the economic development and present-day level of

the banking system in the Russian Federation regarding the modern economic environment and its future objectives. The system of free-market economy makes it possible to consider the nature and some special features of a commercial bank as a structure focused on the essential economic potential of the Russian economy and its strategic development. *Scientific novelty*: the issues raised in the article are highly topical since the Russian banking system has been facing the enormous pressure of international sanctions. By 2022, Russia is likely to be top first regarding the number of imposed sanctions amounting over seven thousand. The fact makes it necessary to suggest the possible way of development of the banking system due to the contemporary tremendous constraints. *Practical relevance*: the main ideas of the paper are to be applied in the scientific activity to illustrate the grounds and tendencies of the modern banking system.

Keywords: Russian Federation, banking system, tendencies, development, commercial banks, IT-technologies, digitalization, lending and credit, financial sector, economic potential.

## **ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ БИЗНЕСА ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ ТОРГОВЛИ**

**Железнякова Е.А.**, к.э.н., Московская международная академия  
**Гузовский Я.Е.**, Московская международная академия

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы, связанные с особенностями оценки стоимости бизнеса организаций сферы торговли, к представителям которых относятся торговые центры и склады, рынки, биржи и т.д. Отличительными чертами торговых организаций является посредническая деятельность, направленная на удовлетворение спроса конечных потребителей на готовую продукцию, произведенную предприятиями других отраслей экономики. Для активного роста и развития требуется активное использование заемного капитала для финансирования торгово-посреднической деятельности, низкая доля собственных внеоборотных активов и высокий удельный вес товарных запасов в общей структуре имущества. Наиболее целесообразным для оценки рыночной стоимости бизнеса организаций торговой сферы представляется использование метода дисконтированных денежных потоков доходного подхода. Учет этих особенностей, а также всесторонний учет рисков деятельности торговых организаций при выборе ставки дисконтирования в зависимости от их специфики позволит добиться наиболее реальной и достоверной оценки рыночной стоимости бизнеса.

Ключевые слова: сфера торговли, стоимостной подход, оценочные методы, рыночная стоимость, факторы стоимости, дисконтированный денежный поток.

Abstract: The article deals with issues related to the peculiarities of assessing the value of the business of trade organizations, whose representatives include shopping centers and warehouses, markets, exchanges, etc. The distinctive features of trade organizations are intermediary activities aimed at meeting the demand of end consumers for finished products produced by enterprises of other sectors of the economy. Active growth and development requires the active use of borrowed capital to finance trade and intermediary activities, a low share of own non-current assets and a high proportion of inventories in the overall structure of property. The most appropriate way to assess the market value of the business of trade organizations is to use the method of discounted cash flows of the income approach. Taking into account these features, as well as comprehensive consideration of the risks of trading organizations when choosing a discount rate, depending on their specifics, will make it possible to achieve the most realistic and reliable assessment of the market value of the business.

Keywords: trade sphere, cost approach, valuation methods, market value, cost factors, discounted cash flow.

## **СПЕЦИФИКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**Запалатский Г.Ю.**, аспирант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены особенности, ключевые отличительные черты малого и среднего предпринимательства; обоснована роль МСП для развития региональной экономики на современном этапе; проанализирована актуальность существующих критериев отнесения предприятия к субъектам малого и среднего предпринимательства; предложены меры по стимулированию развития сектора МСП.

Ключевые слова: малое предпринимательство, средние предприятия, регион, государственная поддержка, рыночные отношения.

Abstract: The article discusses the features, key distinguishing features of small and medium-sized businesses; substantiates the role of SMEs for the development of the regional economy at the present stage; the relevance of the existing criteria for classifying an enterprise as a small and medium-sized business was analyzed; proposed measures to stimulate the development of the SME sector.

Keywords: small business, medium enterprises, region, state support, market relations.

## **РИСК МОЛЧАЛИВОГО СГОВОРА ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ЦЕНОВЫХ АЛГОРИТМОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА АУКЦИОНАХ ПО РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ПЛАТЕЖЕЙ ЗА ЭКОСИСТЕМНЫЕ УСЛУГИ**

**Кирей В.В.**, к.э.н., Мытищинский филиал Московского государственного технического университета им. Н. Э. Баумана

Аннотация: Автор анализирует применение алгоритмов ценообразования, применяемые конкурирующими фирмами, на аукционах на право предоставления экосистемных услуг могут стать основой для сговора. Определены параметры формируемые большими данными, возможности корректировки цен в режиме реального времени и прогнозный анализ могут позволить быстро достичь и устойчиво поддерживать равновесие молчаливого сговора. Описано то, как использование искусственного интеллекта формирует особую проблему в том смысле, что алгоритм может сам обнаруживать интерес к молчаливому соглашению о ненападении и что анализ его процесса принятия решений особенно сложен. Рассмотрена перспектива стабилизации сговора за счет использования алгоритмов ценообразования рассмотрена автором. Отмечено что сложность создания молчаливого сговора на основе машинного обучения не является сложной проблемой координации, с которой фирмы сталкиваются при создании картелей. Автор ставит под сомнение сложность определения влияния алгоритмов ценообразования на формирование антиконкурентных соглашений.

Ключевые слова: алгоритм ценообразования, молчаливый сговор, искусственный интеллект, аукционы, экосистемные услуги.

Abstract: The author analyzes the application of pricing algorithms used by competing firms at auctions for the right to provide ecosystem services can become the basis for collusion. The parameters generated by big data have been determined, the possibilities of adjusting prices in real time and predictive analysis can allow to quickly achieve and steadily maintain the equilibrium of tacit collusion. It describes how the use of artificial intelligence creates a particular problem in the sense that the algorithm itself can detect interest in a tacit non-aggression agreement and that the analysis of its decision-making process is particularly difficult. The prospect of stabilization of collusion through the use of pricing algorithms is considered by the author. It is noted that the complexity of creating tacit collusion based on machine learning is not a complex coordination problem that firms face when creating cartels. The author questions the complexity of determining the influence of pricing algorithms on the formation of anti-competitive agreements.

Keywords: pricing algorithm, tacit collusion, artificial intelligence, auctions, ecosystem services.

## **ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

**Криони О.В.**, к.т.н., доцент, Уфимский университет науки и технологий  
**Шарипова Р.Н.**, к.э.н., доцент, Уфимский университет науки и технологий  
**Селезнёва А.И.**, к.э.н., доцент, Уфимский университет науки и технологий  
**Пащенко С.Н.**, к.э.н., доцент, Уфимский университет науки и технологий

Аннотация: Статья посвящена исследованию влияния различных факторов на финансовое обеспечение малых предприятий агропромышленного комплекса. Проведенный анализ статистических данных результатов деятельности малых предприятий сельскохозяйственной отрасли позволил выбрать совокупность показателей, определяющих условия для их развития. На основе данных факторов построена прогнозная модель, устанавливающая такие объемы заданных факторов, которые позволяют повышать обороты малого предпринимательства. Практическая ценность данной модели состоит в возможности определения плановых значений ряда ключевых показателей, определяющих развитие малых предприятий агропромышленного комплекса, с целью достижения необходимого приращения оборотов производства и для обеспечения стабильного и бесперебойного производственного процесса.

Ключевые слова: малое предпринимательство, финансовое обеспечение, государственная поддержка, сельское хозяйство, агропромышленный комплекс.

Abstract: The article focuses on the influence of different factors on the financial support of small businesses in the agribusiness complex. Analysis of the statistical data on the activity results of small enterprises in the agricultural sector has enabled a set of indicators to be selected which determine the conditions for their development. On the basis of these factors, a predictive model has been constructed, which establishes such volumes of predetermined factors that make it possible to increase the turnover of small businesses. The practical value of this model consists in the ability to determine the planned values of a number of key indicators that determine the development of small enterprises of the agro-industrial complex, To achieve the necessary increase in production and to ensure a stable and uninterrupted production process.

Keywords: small business, financial support, government support, agriculture, agro-industrial complex.

## **ПРОРЫВНЫЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ В РИТЕЙЛЕ**

**Курилов М.М.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: в настоящей статье автор анализирует современные подходы к ведению бизнеса в сфере ритейла на основе зарубежного и российского опыта. Отмечается, что к числу прорывных бизнес-моделей в указанной сфере к настоящему времени относятся дискаунтеры и дарксторы, что обусловлено трансформацией торговли в условиях пандемии COVID-19 и последовавших ограничений. Автор приходит к выводу, что внедрение моделей типа «дискаунтер» и «даркстор» масштабируется и в условиях смягчения «ковидных» ограничений по причине эконо-

мической эффективности и относительной простоты менеджмента, по сравнению с устоявшимися способами ведения стационарной торговли.

Ключевые слова: ритейл, бизнес-модели, «darkstore», «жесткие дискаунтеры».

Abstract: in this article, the author analyzes modern approaches to doing business in the field of retail. It is noted that discounters and dark stores are currently among the breakthrough business models in this area, due to the transformation of trade in the context of the COVID-19 pandemic and subsequent restrictions. The author comes to the conclusion that the introduction of models such as "discounter" and "darkstore" is also scalable in the face of easing "covid" restrictions due to economic efficiency and relative ease of management, compared to the established methods of conducting stationary trade.

Keywords: retail, business models, darkstore, hard discounters.

## **РОЛЬ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Наимов А.М.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет  
**Красовская О.А.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет  
**Барыкина Ю.Н.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: Финансовое управление играет важную роль в развитии предприятий, а также в развитии экономической деятельности страны. В свою очередь финансовый менеджмент занимает особое место в системе управления, поскольку тесно связан с финансами и управлением, технологиями, ресурсами, персоналом и т.д. Современный финансовый менеджер должен быть гибким, чтобы уметь адаптироваться к меняющимся экономическим условиям. От его успеха и способности находить источники финансирования и управлять финансовыми ресурсами зависит успех предприятия и всей экономики. По этой причине основная задача финансового менеджмента заключается в максимизации стоимости акций путем принятия решений, повышающих стоимость компании. Основная цель данной работы - указать на значимую роль финансового менеджмента в компании, роль финансового директора в деятельности руководства компании и их отражение на процессе принятия бизнес (стратегических и оперативных) решений, с целью максимизации прибыли.

Ключевые слова: финансовый менеджмент, контроль, финансирование, инвестор, контроль, планирование, продукт, предприятие.

Abstract: Financial management plays an important role in the development of enterprises as well as in the development of a countrys economic activity. In turn, financial management occupies a special place in the management system, because it is closely related to finance and management, technology, resources, personnel, etc. A modern financial manager must be flexible to be able to adapt to changing economic conditions. The success of an enterprise and the whole economy depends on its success and its ability to find sources of finance and manage financial resources. For this reason, the main objective of financial management is to maximize shareholder value by making decisions that increase the value of the company. The main purpose of this paper is to point out the significant role of financial management in a company, the role of the CFO in the activities of the management of the company and their reflection on the process of making business (strategic and operational) decisions, in order to maximize profits.

Keywords: financial management, control, financing, investor, control, planning, product, enterprise.

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ**

**Петренко А.С.**, к.э.н., доцент, Кубанский государственный технологический университет  
**Костенко Р.В.**, к.э.н., доцент, Кубанский государственный технологический университет  
**Варич Е.А.**, Кубанский государственный технологический университет

Аннотация: В статье систематизированы характеристики понятия экономической устойчивости предприятия, особенности оценки и управления экономической устойчивостью в условиях нестабильности экономического развития. Грамотное использование финансов предприятия обеспечивает его финансовую устойчивость, ввиду чего актуальность исследования характеристик финансовой устойчивости, особенностей ее оценки и поддержания в условиях нестабильности не вызывает сомнений.

Ключевые слова: абсолютная устойчивость, кризисное финансовое состояние, финансовое состояние, финансовый анализ, финансы, экономическая устойчивость.

Abstract: The article systematizes the characteristics of the concept of economic sustainability of an enterprise, the features of assessing and managing economic sustainability in conditions of unstable economic development. Proper use of the companys finances ensures its financial stability, which is why the relevance of studying the characteristics of financial stability, the features of its assessment and maintenance in conditions of instability is beyond doubt.

Keywords: absolute stability, crisis financial state, financial state, financial analysis, finance, economic stability.

## **АДАПТАЦИЯ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА К НОВЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ УСЛОВИЯМ**

**Полякова В.В.**, к.э.н., доцент, Государственный Университет Управления  
**Сумбатьян С.Л.**, к.э.н., доцент, Государственный Университет Управления  
**Ревзон О.А.**, к.э.н., доцент, Государственный Университет Управления  
**Воронов Д.А.**, специалист службы финансового мониторинга, ООО «ЛК Эволюция»

Аннотация: Статья посвящена решению актуальной проблемы адаптации системы финансирования деятельности субъектов малого и среднего бизнеса к изменяющимся условиям ведения деятельности. Рассмотрены особенности источников финансирования и механизмы привлечения финансовых ресурсов. Авторами статьи проведена оценка тенденций экономических показателей малого и среднего бизнеса.

Ключевые слова: Малый и средний бизнес, финансирование, государственная поддержка, микрофинансирование, кредитование.

Abstract: The article is devoted to solving the actual problem of adapting the system of financing the activities of small and medium-sized businesses to the changing conditions of doing business. The features of sources of financing and mechanisms for attracting financial resources are considered. The authors of the article assessed the trends in the economic indicators of small and medium-sized businesses.

Keywords: Small and medium business, financing, government support, microfinance, lending.

## **ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ТЕЛЕВЕЩАТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Сайдуллаев У.У.**, к.э.н., доцент, Худжандский государственный университет имени академика Б. Гафурова

Аннотация: Рассмотрены направления повышения конкурентоспособности теле вещательных компаний путём инновационной модернизации. Изучены экономически эффективные методы проведения модернизации теле вещательных компаний. В исследовании сформулированы экономически обоснованные пути инновационной модернизации теле вещательных компаний. Автором предложены модели проведения инновационной модернизации теле вещательных компаний.

Ключевые слова: телевизионное вещание, модернизация, инновационные технологии, интернет-услуги, конкуренция, теле вещательные компании.

Abstract: The article dwells on the streamlines targeted at an elevation of competitiveness of telecasting companies by dint of innovational modernization. There have been studied economically effective methods of conducting modernization of telecasting companies. In the research economically grounded ways of innovational modernization of telecasting companies have been formulated. The author proposes the models of conducting innovational modernization of telecasting companies.

Keywords: telecasting, modernization, innovational, technologies, internet-services, competition, telecasting companies.

## **АНАЛИЗ РАБОТЫ АЭРОПОРТОВ МОСКОВСКОГО АВИАЦИОННОГО УЗЛА**

**Сакульева Т.Н.**, к.э.н., доцент, Государственный университет управления

Аннотация: Целью исследования является выявление тенденции развития аэропортов Московского авиаузла. Поставленные в исследовании задачи потребовали анализа множества статистических данных по объему работы основных аэропортов Московского авиационного узла в целом, а также в разрезе международных и внутренних перевозок. Проведенный анализ пассажирских перевозок через Московский авиационный узел показал стремительный рост до 2020 года. В 2020 году на спад повлияли ограничения вследствие пандемии Covid-19. В 2021 году объем перевозок Московского авиационного узла начал восстанавливаться.

Ключевые слова: воздушный транспорт, аэропорт, пассажиропоток, пассажирские перевозки, Московский авиационный узел.

Abstract: The purpose of the study is to identify trends in the development of the airports of the Moscow air hub. The tasks set in the study required the analysis of a variety of statistical data on the volume of work of the main airports of the Moscow aviation hub as a whole, as well as in the context of international and domestic traffic. The analysis of passenger traffic through the Moscow Aviation hub showed rapid growth until 2020. In 2020, the decline was affected by restrictions due to the Covid-19 pandemic. In 2021, the volume of traffic of the Moscow aviation hub began to recover.

Keywords: air transport, airport, passenger traffic, passenger transportation, Moscow aviation hub.

## **ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Фирсов А.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации



Аннотация: В настоящее время деятельность кредитных организаций не всегда в полной мере соответствует всем требованиям, предъявляемым к ней. Можно видеть большое количество злоупотреблений со стороны банков, включая фиктивное или криминальное банкротство. Например, целями, ради которых осуществляются меры по фиктивному банкротству, являются: отсрочить определенные платежи, а также получить некоторую скидку с долга, или вообще не платить по долгам. Для предотвращения этих и большого количества других преступлений в финансовой сфере и предназначены финансовые расследования, в ходе которых может быть выявлен криминальный или преднамеренный вид банкротства. В данной статье будут рассмотрены основные виды злоупотреблений, возникающие в ходе осуществления банковской деятельности и основные направления раскрытия и предотвращения этих действий.

Ключевые слова: коммерческий банк, деятельность, злоупотребления, возможность, вероятность, опасность, банкротство.

Abstract: At present, the activities of credit institutions do not always fully meet all the requirements for it. One can see a large number of abuses by banks, including fictitious or criminal bankruptcy. For example, the goals for which fictitious bankruptcy measures are implemented are: to defer certain payments, as well as to receive some discount on debt, or not to pay debts at all. To prevent these and a large number of other crimes in the financial sector, financial investigations are intended, during which a criminal or deliberate type of bankruptcy may be revealed. This article will consider the main types of abuse that occur in the course of banking activities and the main directions for the disclosure and prevention of these actions.

Keywords: commercial bank, activity, abuse, possibility, probability, danger, bankruptcy.

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ТУРИСТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Фурсова С.Д.**, к.э.н., профессор, Академия труда и социальных отношений

**Пузыня Т.А.**, к.э.н., доцент, Московский Государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (Национальный Исследовательский Университет)

**Зарипов Р.И.**, аспирант, Академия труда и социальных отношений

Аннотация: В статье описывается трансформация бизнес-процессов туристических предприятий в условиях цифровой экономики, дается определение специфики трансформации в туризме в условиях цифровой экономики, описывается обоснование выбора путей оптимизации бизнес-процессов, особое внимание уделяется разработке стратегии цифровой трансформации в туризме. Проведенное исследование выявило ряд проблем трансформации бизнес-процессов в туризме. Предложены рекомендации по совершенствованию трансформации бизнес-процессов в туризме в рамках национальных проектов «Цифровая экономика» и «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», которые необходимо учесть при планировании региональных программ по туризму, что будет способствовать более эффективной их реализации.

Ключевые слова: туризм, цифровизация, трансформация бизнеса, виртуальный тур, онлайн-бронирование, цифровая поисковая система.

Abstract: The article describes the transformation of business processes of tourism enterprises in the digital economy, defines the specifics of transformation in tourism in the digital economy, describes the rationale for choosing ways to optimize business processes, pays special attention to the development of a strategy for digital transformation in tourism. The conducted research revealed a number of problems of transformation of business processes in tourism. Recommendations are proposed for improving the transformation of business processes in tourism within the framework of the national projects "Digital Economy" and "Small and medium-sized entrepreneurship and support for individual entrepreneurial initiative", which should be taken into account when planning regional tourism programs, which will contribute to their more effective implementation.

Keywords: tourism, digitalization, business transformation, virtual tour, online booking, digital search engine.

## **МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ АКЦИЙ КИТАЙСКИХ ЭМИТЕНТОВ**

**Цинь Сюэчэн**, аспирант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: Целью исследования является разработка методики оценки инвестиционной привлекательности акций китайских эмитентов. На основе проведенного SWOT-анализа автором предложены корректирующие коэффициенты, дополняющие традиционную методику фундаментального анализа. Значение коэффициентов устанавливается на основе экспертных оценок для конкретных эмитентов в диапазоне значений. Полученные результаты позволяют определить недооцененность или переоцененность акции и принять инвестиционное решение. Апробация предложенной методики в расчетах стоимости акций китайских эмитентов показала достоверные значения. Ключевые слова: Фондовый рынок Китая, китайские эмитенты, инвестиционная привлекательность, акции, фундаментальный анализ.

Abstract: The purpose of the study is to develop a methodology for assessing the investment attractiveness of shares of Chinese issuers. Based on the conducted SWOT analysis, the author proposed correction coefficients that complement the traditional methodology of fundamental analysis. The value of the coefficients is set based on expert assess-

ments for specific issuers in a range of values. The results obtained allow us to determine the undervaluation or overvaluation of the stock and make an investment decision. The approbation of the proposed methodology in the calculations of the value of shares of Chinese issuers showed reliable values.

Keywords: Chinas stock market, Chinese issuers, investment attractiveness, stocks, fundamental analysis.

## **ТЕНДЕНЦИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Чавшино А.М.**, аспирант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены особенности и закономерности процесса инвестирования субъектов региональной экономики в зависимости от фазы инновационного цикла реализации проекта; проанализированы исторические предпосылки, повлиявшие на сформировавшуюся структуру взаимодействия субъектов в процессе инвестирования; выделены основные отрасли экономики, для которых становятся актуальными процессы модернизации инвестиционной деятельности.

Ключевые слова: инновации, инвестиции, регион, отрасли экономики, рыночные отношения.

Abstract: The article considers the features and regularities of the process of investing the subjects of the regional economy, depending on the phase of the innovation cycle of the project; the historical prerequisites that influenced the formed structure of the interaction of subjects in the investment process were analyzed; the main sectors of the economy are identified, for which the processes of modernization of investment activity become relevant.

Keywords: innovations, investments, region, sectors of the economy, market relations.

## **РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДИКИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ АВТОКОМПОНЕНТОВ**

**Юрлов Ф.Ф.**, д.тех.н., профессор, ФГБОУ ВО НГТУ им. Р.Е. Алексеева

**Плеханова А.Ф.**, д.э.н., профессор, ФГАОУ ВО Научно исследовательский институт ННГУ им. Н.И. Лобачевского

**Лобанов Г.В.**, аспирант, ФГБОУ ВО НГТУ им. Р.Е. Алексеева

Аннотация: Проблема комплексной оценки экономического состояния промышленных предприятий с целью последующего выбора оптимальных решений является наиболее значимой и актуальной в современных условиях развития экономических отношений. Применение многокритериального подхода к оценке экономической эффективности организаций является вполне оправданным. Это позволяет повысить объективность экономического анализа. Авторами статьи предложена методика сравнительной многокритериальной оценки эффективности экономических показателей компаний-производителей автокомпонентов. Спрогнозированы значения экономических показателей предприятий с целью применения предложенной методики к будущим периодам. Данный подход может быть использован собственниками предприятий, их конкурентами и иными организациями с целью выработки оптимальных решений на краткосрочную и долгосрочную перспективу.

Ключевые слова: методика, автокомпоненты, экономические показатели, прогнозирование.

Abstract: The problem of a comprehensive assessment of the economic state of industrial enterprises with the aim of subsequent selection of optimal solutions is the most significant and relevant in the current conditions of the development of economic relations. The use of a multi-criteria approach to assessing the economic efficiency of organizations is quite justified. This improves the objectivity of economic analysis. The authors of the article proposed a method for comparative multi-criteria evaluation of the effectiveness of economic indicators of companies manufacturing auto components. The values of economic indicators of enterprises are predicted in order to apply the proposed methodology to future periods. This approach can be used by the owners of enterprises, their competitors and other organizations in order to develop optimal solutions for the short and long term.

Keywords: methodology, auto components, economic indicators, forecasting.

## **РЫНОК АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В РОССИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Юрченко И.В.**, к.э.н., ПАО «РОССЕТИ» «ФСК ЕЭС» Магистральные электрические сети Востока

Аннотация: Статья посвящена анализу состояния и характеристике перспектив развития рынка альтернативной энергетики в России. Сегодня рынок ВИЭ представляет собой больше национальный эксперимент, направленный на формирование эффективной энергетической инфраструктуры и регуляторного компонента для выполнения принятых обязательств вследствие ратификации Киотского протокола и Парижского соглашения по климату. Магистральными направлениями развития рынка ВИЭ выступают: стимулирование нефтегазовых бизнесов к разви-

тию новых бизнес-направлений в сфере ВИЭ; применение ГЧП-модели развития рынка ВИЭ в форматах BOT (строительство – владение – управление – передача); BOO (строительство – владение – управление); создание на базе крупнейших банков департаментов зеленого финансирования, которые осуществляли бы комплексное обслуживание проектов в сфере ВИЭ в формате Design-Build-Operate (проект под ключ), развитие на базе крупнейших нефтегазовых бизнесов страны производства серого, голубого и бирюзового видов водорода.

Ключевые слова: Возобновляемые источники энергии, зеленая экономика, ESG-повестка, проектное финансирование, концессия, государственно-частное партнерство.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the state and characteristics of the prospects of development of the alternative energy market in Russia. Today, the RES market is more of a national experiment aimed at creating an effective energy infrastructure and regulatory component to fulfill the obligations assumed due to the ratification of the Kyoto Protocol and the Paris Climate Agreement. The main directions of RES market development are as follows: encouraging oil and gas businesses to develop new business areas in the field of RES; application of PPP model of RES market development in the formats of BOT (build-own-operate-transfer); BOO (build-own-operate-control); creation of green finance departments on the basis of major banks, which would provide comprehensive services for RES projects in the Design-Build-Operate (project-key) format; development on the basis of major oil and gas businesses in the country of production

Keywords: Renewable energy, green economy, ESG agenda, project financing, concession, public-private partnership.

## **ПРЕДПОСЫЛКИ, СТРУКТУРА И РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ В СФЕРЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Яцкив Л.В.**, аспирант, Финансовый университет при правительстве Российской Федерации

Аннотация: В данной статье рассмотрен механизм управления финансами в контексте устойчивого развития организации. Механизм управления финансами в процессе устойчивого развития организации включает в себя ряд действий, направленных на достижение целей, связанных с балансом между экономическими, социальными и экологическими аспектами деятельности. Он позволяет организации сохранять финансовую стабильность, в то же время сокращать вредное влияние на окружающую среду и улучшать условия для сотрудников и общества в целом.

Ключевые слова: устойчивое развитие организации, финансовые ресурсы, управление финансами, принципы ESG, финансовый менеджмент, финансовая устойчивость организации.

Abstract: This article discusses the mechanism of financial management in the context of sustainable development of the organization. The mechanism of financial management in the process of sustainable development of the organization includes a number of actions aimed at achieving goals related to the balance between economic, social and environmental aspects of activities. It allows the organization to maintain financial stability, at the same time to reduce the harmful impact on the environment and to improve conditions for employees and society as a whole.

Keywords: sustainable development of the organization, financial resources, financial management, ESG principles, financial management, financial stability of the organization.

## **АВТОМАТИЗАЦИЯ СКЛАДСКИХ ПРОЦЕССОВ E-COMMERCE**

**Батищев М.Р.**, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана

**Кутышев М.А.**, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана

Аннотация: Одним из самых быстро развивающихся сегментов стала интернет-торговля. Складские процессы в области e-commerce имеют высокий уровень сложности. При этом их следует выполнять быстро и с высоким уровнем точности. В современных условиях крупный склад является сложным техническим сооружением, включающим в себя большое количество компонентов, содержащим конкретную структуру и выполняющим совокупность функций, связанных с преобразованием материальных потоков, накоплением, переработкой и распределением грузов между получателями. Использование автоматизированной системы – одно из самых дорогостоящих и трудоёмких направлений развития компании. Однако за счёт комплексного применения передовых информационных технологий можно существенно упростить складскую деятельность. Через автоматизацию склада можно обеспечить высокую оборачиваемость склада, организовать быстрое комплектование партий с товарами и доставку их получателям.

Ключевые слова: склад, автоматизация, e-commerce, складские процессы, WMS-системы.

Abstract: E-commerce has become one of the fastest growing segments. Warehouse processes in the field of e-commerce have a high level of complexity. At the same time, they should be performed quickly and with a high level of accuracy. In modern conditions, a large warehouse is a complex technical structure that includes a large number of components, contains a specific structure and performs a set of functions related to the transformation of material flows, accumulation, processing and distribution of goods between recipients. The use of an automated system is one of the most expensive and time-consuming areas of the company's development. However, due to the integrated use of advanced information technologies, it is possible to significantly simplify warehouse activities. Through the automation

of the warehouse, it is possible to ensure high turnover of the warehouse, organize quick picking of batches with goods and delivery to their recipients.

Keywords: warehouse, automation, e-commerce, warehouse processes, WMS systems.

## **РАЗВИТИЕ СТУДЕНЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СПОРТИВНОМ ВУЗЕ**

**Боровских С.В.**, к.э.н., доцент, Иркутский филиал Российского университета спорта «ГЦОЛИФК»

**Светник Н.В.**, к.э.н., доцент, Иркутский филиал Российского университета спорта «ГЦОЛИФК»; Иркутский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена развитию студенческого предпринимательства. Рассмотрены основные направления поддержки развития студенческого предпринимательства в России. Представлены методология и результаты первого этапа проводимого авторами исследования предпринимательской активности студентов г. Иркутска. В статье на основе анализа первичных результатов исследования определен уровень предпринимательской активности студентов спортивного вуза и сформулирован вывод о необходимости создания специальных условий развития студенческого предпринимательства.

Ключевые слова: студенческое предпринимательство, стартап, спортивный вуз.

Abstract: The article is devoted to the development of student entrepreneurship. The main directions of support for the development of student entrepreneurship in Russia are considered. The methodology and results of the first stage of the research conducted by the authors of the entrepreneurial activity of students in Irkutsk are presented. Based on the analysis of the primary results of the study, the article determines the level of entrepreneurial activity of students of a sports university and formulates a conclusion about the need to create special conditions for the development of student entrepreneurship.

Keywords: student entrepreneurship, start-up, sports university.

## **ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЯМИ НЕГОСУДАРСТВЕННЫХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ**

**Бурмистрова Л.А.**, к.э.н., доцент, Государственный университет управления

**Марченко Н.В.**, Государственный университет управления

**Токун Л.В.**, к.э.н., доцент, Государственный университет управления

Аннотация: Рассмотрены актуальные проблемы оценки результативности управления портфелями негосударственных пенсионных фондов в России. Изменения в российской экономике в 2022г. в целом и на финансовых рынках в частности, вызвали необходимость пересмотра оценочных показателей управления портфелями негосударственных пенсионных фондов. Предложено устанавливать приоритеты при оценке результатов управления, учитывать доходность, риск и ликвидность портфелей, ориентируясь на интересы конечных потребителей – участников негосударственных пенсионных фондов.

Ключевые слова: негосударственные пенсионные фонды, портфель активов, показатели оценки, результат управления.

Abstract: This article discusses the current problems of evaluating the effectiveness of portfolio management of non-state pension funds in Russia. Changes in the Russian economy in 2022 in general and in the financial markets in particular caused the need to revise the estimated indicators of portfolio management of non-state pension funds. It is proposed to set priorities when evaluating management results, take into account the profitability, risk and liquidity of portfolios, focusing on the interests of end users – participants of non-state pension funds.

Keywords: non-state pension funds, asset portfolio, valuation indicators, management result.

## **«ГОСУСЛУГИ» - ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОГО ОБЩЕСТВА ИЛИ ИГРУШКА НА МИЛЛИОНЫ?**

**Волков М.А.**, ассистент, НИУ ВШЭ

Аннотация: По данным статистики за 2019 год число пользователей Единого портала государственных и муниципальных услуг или же «Госуслуги» стало больше более чем на треть и достигло цифры почти в 90 миллионов пользователей [9]. Сейчас данный показатель оценивается уже в 97.5 миллионов пользователей (по состоянию на конец первого полугодия 2022 года, примечание – учитываются только «подтвержденные» записи) [13]. «Госуслуги» все больше набирают свою популярность, становятся одним из самых важных элементов развития цифровой экономики в России. В статье будет описан процесс создания портала, проблемы, с которыми столкнулись государственные органы на старте, а также сложности в начале и сейчас. Кроме того, будет проанализирована штатная работа сервиса. В итоге будут сделаны выводы об успехах в процессе внедрения данного портала в систему цифровой экономики России, а также неудачах, появившихся на этом пути.

Ключевые слова: «Госуслуги», портал ЕПГУ, проблемы, штатная работа.

Abstract: According to statistics for 2019, the number of users of the Unified Portal of State and Municipal Services or "Gosuslugi" has increased by more than a third and reached almost 90 million users [9]. Now this indicator is already estimated at 97.5 million users (as of the end of the first half of 2022, note - only "confirmed" entries are taken into account) [13]. "Public services" are increasingly gaining their popularity, becoming one of the most important elements in the development of the digital economy in Russia. The article will describe the process of creating a portal, the problems faced by government agencies at the start, as well as the difficulties at the beginning and now. In addition, regular operation of the service will be analyzed. As a result, conclusions will be drawn about the successes in the process of introducing this portal into the system of the digital economy of Russia, as well as the failures that have appeared along the way.

Keywords: "Gosuslugi", EPGU portal, problems, regular work.

## **ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ДОЛГА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Дальченко Е.А.**, к.э.н., доцент, Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А. К. Кортунова – филиал ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет»

**Дубская О.С.**, к.э.н., доцент, Южный федеральный университет

**Кольцова С.С.**, Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт имени А. К. Кортунова – филиал ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет»

Аннотация: в статье рассматривается динамика накопленной задолженности муниципалитетов Ростовской области за период 2019-2023 гг, анализируется соотношение видов заимствований в составе и структуре совокупного долга муниципальных образований региона. Авторами обосновываются направления минимизации долговой нагрузки на местные бюджеты. Результаты исследования могут использоваться органами государственной власти субъектов РФ, органами местного самоуправления при формировании финансовой политики.

Ключевые слова: муниципальные образования, регион, Ростовская область, долг, бюджетный кредит, динамика, удельный вес.

Abstract: the article discusses the dynamics of the accumulated debt of the municipalities of the Rostov region for the period 2019-2023, analyzes the ratio of types of borrowing in the composition and structure of the total debt of the municipalities of the region. The authors substantiate the directions for minimizing the debt burden on local budgets. The results of the study can be used by state authorities of the constituent entities of the Russian Federation, local governments in the formation of financial policy.

Keywords: municipalities, region, Rostov region, debt, budget credit, dynamics, share.

## **ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СЕКТОРА МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЭКОНОМИКЕ**

**Запалатский Г.Ю.**, аспирант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены факторы, влияющие на малое и среднее предпринимательство, исторический опыт и взгляды ученых на процессы малого и среднего предпринимательства; охарактеризованы признаки институциональной среды; проанализированы подходы исследователей к вопросам формирования и развития сегмента малого и среднего предпринимательства.

Ключевые слова: факторы, малое предпринимательство, средние предприятия, регион, государственная поддержка, рыночные отношения.

Abstract: The article considers the factors influencing small and medium-sized businesses, historical experience and scientists views on the processes of small and medium-sized businesses; characteristics of the institutional environment are characterized; analyzed the approaches of researchers to the formation and development of the segment of small and medium-sized businesses.

Keywords: factors, small business, medium enterprises, region, state support, market relations.

## **ПЕНСИОННЫЕ РЕЗЕРВЫ КАК ФОРСАЙТ-ПРОЕКТЫ ПОРТФЕЛЬНЫХ НАКОПЛЕНИЙ**

**Князева Е.Г.**, д.э.н., профессор, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

**Ярин В.Ю.**, научный сотрудник, научно-образовательный центр Уральского института управления – филиал ФГБОУ ВО "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации"

Аннотация: В научной статье рассматриваются вопросы, связанные с портфельным накоплением на основе принципов обеспечения доходности, диверсификации и инвестиционной возможности физических лиц. Предметом исследования выступают экономические отношения, возникающие в процессе формирования портфельных накоплений на основе исследования взаимосвязи пенсионной системы, негосударственного пенсионного обеспечения. Благополучие любого общества напрямую зависит от того, насколько социально защищены граждане после завершения своей трудовой деятельности и выхода на пенсию. Способность пенсионной системы обеспечить достойный уровень жизни своих граждан на пенсии является одним из ключевых факторов развития экономики в долгосрочной перспективе, поэтому пенсионную систему можно назвать одной из важнейших составляющих любого государства, что подтверждается постоянным совершенствованием данного механизма в большинстве развитых стран.

Ключевые слова: пенсионное обеспечение, пенсионные резервы, портфельные накопления, негосударственное пенсионное обеспечение.

Abstract: The scientific article discusses issues related to portfolio savings based on the principles of ensuring profitability, diversification and investment opportunities of individuals. The subject of the study is the economic relations arising in the process of forming portfolio savings based on the study of the relationship between the pension system and non-state pension provision. The well-being of any society directly depends on how socially protected citizens are after completing their work and retirement. The ability of the pension system to ensure a decent standard of living for its citizens in retirement is one of the key factors in the development of the economy in the long term, therefore, the pension system can be called one of the most important components of any state, which is confirmed by the constant improvement of this mechanism in most developed countries.

Keywords: pension provision, pension reserves, portfolio savings, non-state pension provision.

## **ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ БИЗНЕСА**

**Корякина Е.А.**, к.социол.н., доцент, Тюменский индустриальный университет  
**Ольховская В.С.**, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: в статье определено влияние инновационной инфраструктуры на социально-экономическое развитие страны. Рассмотрена динамика индекса развития инфраструктуры российских регионов. Проанализированы субъекты инновационной инфраструктуры России. Изучены возможности влияния инновационной инфраструктуры на повышение конкурентоспособности предприятий. В работе обозначены направления и механизмы расширения инновационной инфраструктуры страны.

Ключевые слова: инновационная инфраструктура, технопарк, особые экономические зоны, центр «Мой бизнес», венчурные фонды, государственно-частное партнерство

Abstract: the article defines the impact of innovation infrastructure on the socio-economic development of the country. The dynamics of the infrastructure development index of Russian regions is considered. The subjects of Russias innovation infrastructure are analyzed. The possibilities of the influence of innovation infrastructure on the competitiveness of enterprises are studied. The paper outlines the directions and mechanisms for expanding the countrys innovation infrastructure.

Keywords: innovative infrastructure, technopark, special economic zones, My Business center, venture funds, public-private partnership.

## **ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ**

**Кравченко Е.В.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

**Суховеева А.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Отечественная пенсионная система на протяжении последних лет находится под воздействием ряда факторов как экзогенных, обусловленных влиянием внешней среды, так и эндогенных, вызванных в том числе и низкой эффективностью управления самой пенсионной системы, оказывающими отрицательный синергетический эффект на ее финансовую устойчивость, что требует разработки комплексного подхода к их минимизации и адаптации к современным реалиям. В статье рассматриваются проблемы пенсионной системы и возможные пути их решения.

Ключевые слова: Коэффициент замещения, прожиточный минимум пенсионера, неформальная занятость, негосударственное пенсионное обеспечение.

Abstract: In recent years, the domestic pension system has been under the influence of a number of factors, both exogenous, due to the influence of the external environment, and endogenous, caused, among other things, by the low management efficiency of the pension system itself, which have a negative synergetic effect on its financial stability, which requires the development of an integrated approach to their minimization and adaptation to modern realities. The article discusses the problems of the pension system and possible ways to solve them.

Keywords. Replacement rate, pensioners living wage, informal employment, non-state pension provision.

## **ИЗУЧЕНИЕ И РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ СИСТЕМЫ РИСКОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

**Левашов А.В.**, аспирант, Марийский Государственный университет  
**Смирнов А.А.**, д.э.н., профессор, Марийский Государственный университет

Аннотация: Статья сфокусирована на выявлении потенциальных рисков и их расчётов в организациях малого и среднего предпринимательства за период 2019-2022 гг. В статье предложен подход, по которому будет разработан алгоритм определенных мероприятий по оценке и расчетам, а также разработки по снижению негативных последствий от возникновения рискованных событий и минимизация ущерба от их последствий. В предложенной статье, методы и подходы могут быть применены на реальных примерах сотрудниками и экспертами в области риск-менеджмента.

Ключевые слова: региональная экономика, экономика, управления рисками, малые и средние предприятия, статистика, моделирование.

Abstract: The article focuses on identifying potential risks and their calculations in small and medium-sized enterprises for the period 2019-2021. The article proposes an approach according to which an algorithm for certain assessment and calculation measures will be developed, as well as developments to reduce the negative consequences of the occurrence of risky events and minimize damage from their consequences. In the proposed article, methods and approaches can be applied on real examples by employees and experts in the field of risk management.

Keywords: regional economy, economics, risk management, small and medium enterprises, statistics, modeling.

## **К ВОПРОСУ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПА ПРОЗРАЧНОСТИ В ПРАКТИКЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ**

**Лизунова Е.Н.**, к.э.н., доцент, Казанский федеральный университет

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы формирования долговых обязательств Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в виде государственных (муниципальных) гарантий и их исполнения при наступлении гарантийного случая. Государственные (муниципальные) гарантии выступают в качестве инструмента государственной финансовой поддержки бизнеса, при этом их предоставление не требует никаких бюджетных расходов. Однако негативные последствия для бюджета могут возникнуть в случае, если получатели бюджетных гарантий не выполняют свои кредитные обязательства. Особое внимание уделено отражению в бюджетах публично-правовых образований средств, направляемых на исполнение гарантий. Бюджетные средства, предусмотренные на исполнение гарантий, в отчетах об исполнении бюджетов отражаются (в зависимости от вида гарантий – без права регрессного требования гаранта к принципалу или с правом регрессного требования гаранта к принципалу) в расходах либо в источниках финансирования дефицита соответствующего бюджета, что несколько усложняет оценку общего объема бюджетных средств, направленных на исполнение гарантий. В статье также обосновывается необходимость формирования полной информации о суммах гарантий, предоставленных и исполненных в отчетном финансовом году публично-правовыми образованиями, в целях обеспечения прозрачности данной информации для общества.

Ключевые слова: государственные гарантии Российской Федерации, государственные гарантии субъекта РФ, муниципальные гарантии, долговые обязательства, государственный (муниципальный) долг, расходы бюджета.

Abstract: In this article we research the issues of debt obligations of the Russian Federation, the subjects of the Russian Federation and municipalities presented in the form of the public (municipal) guarantees, including the issues of their execution in the warranty case. The public (municipal) guarantees are the instrument of government financial support of business, and they are not connected with any government expenditures when they are provided. But the negative consequences for the budget may occur if recipients of public (municipal) guarantees do not pay off their debt. Particular attention is paid to the reflection of funds allocated for the execution of guarantees in the budgets of public legal entities. Funds allocated for the execution of guarantees are reflected in budget reports either as the expenditures or as the source of financing of the budget deficit (depends on the type of the guarantee – without the right of recourse of the guarantor to the principal or with the right of recourse of the guarantor to the principal), so the assessment of the total volume of budget funds allocated for the execution of guarantees is very complicated. In this article we also substantiate that complete information about the amounts of guarantees provided and executed by public legal entities in the reported financial year should be transparent for the public.

Keywords: government guarantees of the Russian Federation, government guarantees of a subject of the Russian Federation, municipal guarantees, debt obligations, public (municipal) debt, budget expenditures.

## **ИНСТРУМЕНТЫ ИНДУСТРИИ 4.0 КАК ФАКТОР УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ ТРУДА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**Лютягин Д.В.**, к.э.н., доцент, Российский государственный геологоразведочный университет им. Серго Орджоникидзе  
**Зюков В.А.**, технический директор, ООО «Ансгар»

Аннотация: Проблема управления производительностью труда на промышленных предприятиях и ее недостаточного роста является серьезной проблемой, с которой сталкиваются предприятия различных отраслей. Целью данного исследования является изучение роли инструментов Индустрии 4.0 в управлении производительностью труда и предложение решений для ее повышения. В исследовании предлагается подход для управления производительностью труда с использованием инструментов Индустрии 4.0. Результаты показывают, что внедрение инструментов Индустрии 4.0 может повысить производительность труда за счет динамического нормирования и ранжирования персонала. В исследовании сделан вывод о том, что внедрение инструментов Индустрии 4.0 является решающим фактором в управлении производительностью труда на промышленных предприятиях на сегодняшний день.

Ключевые слова: производительность труда, нормирование работ, машинное обучение, операционная эффективность, ранжирование персонала.

Abstract: The problem of labor productivity management in industrial enterprises and its insufficient growth is a serious problem faced by enterprises of various industries. The purpose of this study is to study the role of Industry 4.0 tools in the management of labor productivity and propose solutions to improve it. The study proposes an approach for managing labor productivity using Industry 4.0 tools. The results show that the implementation of Industry 4.0 tools can increase labor productivity through dynamic rationing and ranking of personnel. The study concluded that the introduction of Industry 4.0 tools is a decisive factor in the management of labor productivity in industrial enterprises today.

Keywords: labor productivity, work rationing, machine learning, operational efficiency, personnel ranking.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ПЕРЕХОДА К «ЗЕЛЕНОМУ» СТРОИТЕЛЬСТВУ В РОССИИ**

**Нугуманова Л.Ф.**, д.э.н., профессор, Казанский национальный исследовательский технический университет им.А.Н.Туполева-КАИ

**Северов П.Л.**, Казанский национальный исследовательский технический университет им.А.Н.Туполева-КАИ

**Галочкина Д.П.**, Сочинский государственный университет

Аннотация: Строительная отрасль и объекты жилищно-коммунального хозяйства вносят существенный вклад в объем выбросов парниковых газов на территории России. При этом стандарты «зеленого» строительства внедряются медленно, отсутствуют программы по повышению энергоэффективности имеющегося жилого фонда. Активное внедрение энергосервисных контрактов, привлечение кредитных средств, предоставление средств поставщиками энергоэффективного оборудования способно внести весомый вклад в повышение энергоэффективности зданий и снизить объем выбросов парниковых газов.

Ключевые слова: Зеленое строительство, энергоэффективность, энергоресурсы, жилой фонд, возобновляемые источники энергии, капитальный ремонт.

Abstract: The construction industry and communal services objects make a significant contribution to the volume of greenhouse gas emissions in Russia. At the same time, «green» building standards are being implemented slowly, and there are no programs to improve the energy efficiency of the existing housing stock. Active implementation of energy service contracts, attraction of credit funds, provision of funds by suppliers of energy efficient equipment can make a significant contribution to improving the energy efficiency of buildings and reducing greenhouse gas emissions.

Keywords: «Green» building, energy efficiency, energy resources, housing stock, renewable energy sources, overhaul.

## **ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ И ГЛОБАЛЬНОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

**Пузиенко Ю.В.**, к.пед.н., доцент, Оренбургский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация: В статье автором даётся представление о проблемах ведения бизнеса в новейших условиях тотальной эскалации экономического кризиса, в которых предварительно определенные статические прогнозы быстро становятся оторванными от жизни, что приводит к росту хаотичности и необоснованности принятия решений. Целью статьи является освещение глобальных рисков и определение принципов эффективного финансового прогнозирования в условиях глобальной неопределенности. При написании статьи использован диалектический, аналитический, сравнительный и метод обобщений и синтеза; системный, институциональный, исторический и логический подход. Сделан вывод о том, что при глобальной неопределенности возникает потребность в применении более нового подхода к финансовому прогнозированию.

Ключевые слова: финансовое планирование, финансовый прогноз, глобальная неопределенность, финансовый кризис, финансовая устойчивость.

Abstract: The current global trend towards an increase in the uncertainty of economic processes is reinforced by local challenges of working in the context of geopolitical and military confrontation. Based on this, the authors present an article that gives an idea of the problems of doing business in the latest conditions of a total escalation of the economic crisis, in which it is impossible for companies to act "as usual" now, since predetermined static forecasts quickly become divorced from life, which leads to an increase in chaos and unreasonable decision-making. It is concluded that with global uncertainty, there is a need to apply a newer approach to financial forecasting. In this study, the author highlights the problem of orienting the accounting system to the formation of information about future trends in the



development of an enterprise in the face of global uncertainty, and determines the importance of identifying value creation factors in the future, which is updated due to the need to introduce an integrated reporting system as a basis for diagnosing the vision of the future.

Keywords: financial planning, financial forecast, global uncertainty, financial crisis, financial stability.

## **МОДЕЛЬ ОПТИМИЗАЦИИ ПОРТФЕЛЯ ПРОДАЖ УГОЛЬНОЙ КОМПАНИИ**

**Репинский О.Д.**, к.э.н., доцент, Иркутский государственный технический университет

Аннотация: Формирование конкурентной стратегии угольной компании в практике западного управления предприятием принято осуществлять с помощью оптимизации структуры и объемов предполагаемых продаж, которые называются «портфелем продаж». Очевидно, коммерческий успех угледобывающего предприятия существенным образом зависит от реальности маркетингового плана, который должен не только быть ориентирован на конкретные сегменты рынка угля, но и взвешено учитывать ценовую политику предприятия, включая риски и их страхование.

Ключевые слова: Портфель продаж, оптимизация валовой коммерческой прибыли, сегмент рынка, конкурентная стратегия, угольная компания, кривая спроса.

Abstract: The formation of a competitive strategy for a coal company in the practice of Western enterprise management is usually carried out by optimizing the structure and volumes of expected sales, which are called the "sales portfolio". Obviously, the commercial success of a coal mining enterprise essentially depends on the reality of the marketing plan, which should not only be focused on specific segments of the coal market, but also carefully take into account the pricing policy of the enterprise, including risks and their insurance.

Keywords: Sales portfolio, gross commercial profit optimization, market segment, competitive strategy, coal company, demand curve.

## **МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ СУБЪЕКТОВ РФ**

**Скворцов Д.А.**, Северный (Арктический) федеральный университет имени М. В. Ломоносова

Аннотация: В статье предложена авторская методика расчета интегрального показателя для оценки уровня цифровизации экономики регионов РФ. По результатам отбора показателей из системы ЕМИСС и обработке их с помощью экспертного метода был выведен интегральный показатель, позволяющий определить уровень цифровизации экономики региона и его место в общем рейтинге. С помощью предложенной методики составлен рейтинг цифровизации 85 субъектов РФ в период с 2016 по 2021 годы. Обоснована практическая значимость данной методики для оценки уровня цифровизации экономики регионов РФ.

Ключевые слова: Цифровая экономика, цифровизация, цифровизация регионов, рейтинг, методика, уровень цифровизации. ЕМИСС, статистика, субъекты РФ.

Abstract: The article proposes the authors methodology for calculating the integral indicator for assessing the level of digitalization of the economy of the regions of the Russian Federation. Based on the results of selecting indicators from the EMISS system and processing them using the expert method, an integral indicator was derived to determine the level of digitalization of the regions economy and its place in the overall ranking. Using the proposed methodology, a digitalization rating of 85 constituent entities of the Russian Federation was compiled in the period from 2016 to 2021. The practical significance of this technique for assessing the level of digitalization of the economy of the regions of the Russian Federation is substantiated.

Keywords: Digital economy, digitalization, digitalization of regions, rating, methodology, level of digitalization. EMISS, statistics, subjects of the Russian Federation.

## **СУЩНОСТЬ БИЗНЕС-ТРЕНИНГА И ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ЕГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ**

**Стобвыра Т.В.**, к.э.н., доцент, Оренбургский государственный педагогический университет

**Нецымайло К.В.**, к.э.н., доцент, Оренбургский государственный педагогический университет

Аннотация: в данной статье рассмотрены сущность и функции бизнес-тренингов, обозначена их принципиальная важность для повышения квалификации персонала организации. Проводится небольшой экскурс в историю возникновения и развития бизнес-тренингов. Указываются конкретные процессы и процедуры, составляющие основу любого бизнес-тренинга. В статье также уточняются и описываются основные этапы проектирования бизнес-тренинга.

Ключевые слова: бизнес-тренинг, социально-управленческая функция, обучающая функция, этапы проектирования бизнес-тренинга.

Abstract: This article discusses the essence and functions of business trainings, their fundamental importance for improving the skills of the organizations personnel is indicated. A small digression into the history of the emergence and development of business training is carried out. The specific processes and procedures that form the basis of any business training are indicated. The article also clarifies and describes the main stages of business training design.

Keywords: business training, social management function, training function, business training design stages.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ РЫНКА ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Иващенко Т.И.**, к.э.н., доцент, Тихоокеанский государственный университет

**Тимошенко Д.А.**, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: в статье рассмотрен рынок ИКТ, предоставлены прогнозы на ближайшее время и показано почему так важно заниматься искусственным интеллектом, как одним из составляющих ИКТ.

Ключевые слова: ИКТ, искусственный интеллект, рынок, ИТ, тренды.

Abstract: the article considers the ICT market, provides forecasts for the near future and shows why it is so important to deal with artificial intelligence as one of the components of ICT.

Keywords: ICT, artificial intelligence, market, IT, trends.

## **БАРЬЕРЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Чавшино А.М.**, аспирант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены отличия процесса инвестирования в инновационную деятельность предприятий от других видов деятельности; обоснована необходимость реализации комплекса мер по поддержке регионов в развитии инновационных секторов экономики; обозначены основные направления активизации поддержки органов власти в части развития процессов финансирования инновационной деятельности предприятий региона.

Ключевые слова: барьеры, инновации, инвестиции, регион, рыночные отношения.

Abstract: The article considers the differences between the process of investing in the innovative activity of enterprises from other types of activity; justified the need to implement a set of measures to support the regions in the development of innovative sectors of the economy; the main directions of enhancing the support of the authorities in terms of developing the processes of financing the innovative activities of enterprises in the region are outlined.

Keywords: barriers, innovations, investments, region, market relations.

## **РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ В ФОРМИРОВАНИИ РЕГИОНАЛЬНОГО БЮДЖЕТА (НА ПРИМЕРЕ БЮДЖЕТА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)**

**Шавалеева Ч.М.**, к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

**Шайхелисламов С.Р.**, Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма

Аннотация: Вопрос необходимости государственного сектора и его роли в экономике является одним из вопросов, не утрачивающих своей актуальности. Наиболее часто его роль оценивается с позиций участия в регулировании экономических процессов и нивелировании «провалов» рынка. Однако организации, относящиеся к государственному сектору, являются также плательщиками доходов бюджета, в связи с чем можно говорить и о фискальной роли государственного сектора. В этих условиях роль государственного сектора в формировании доходов бюджетов бюджетной системы вызывает особый интерес.

Ключевые слова: государственный сектор экономики, государственная собственность, доходы бюджета.

Abstract: The issue of the need for the public sector and its role in the economy is one of the issues that do not lose their relevance. Most often, its role is assessed from the standpoint of participation in the regulation of economic processes and leveling the "failures" of the market. However, organizations belonging to the public sector are also payers of budget revenues, in connection with which we can talk about the fiscal role of the public sector. Under these conditions, the role of the public sector in the formation of budget revenues of the budget system is of particular interest.

Keywords: public sector of the economy, state property, budget revenues.

## **ОСНОВНЫЕ ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ И ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЗАНЯТОСТИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ**

**Акперова Нилуфер Садиг кызы**, диссертант, Азербайджанский Государственный Экономический Университет

Аннотация: Рассматриваются основные пути оптимизации отраслевой структуры и повышения уровня занятости в Азербайджане в современных условиях. Раскрывается сущность образовавшихся проблем в результате негативных последствий пандемии Covid-19. С целью решения данных вопросов предлагается усовершенствовать существующие механизмы государственной политики в сфере занятости и обеспечить эффективность применяемых инструментов. Особенно важной считается диверсификация отраслевой структуры занятости из-за связанных с пандемией ограничений деятельности ряда секторов. Дан ряд предложений и рекомендаций по рассматриваемым проблемам.

Ключевые слова: Азербайджан, безработица, занятость, отраслевая структура занятости, пандемия Covid-19, повышение уровня занятости, государственная политика занятости.

Abstract: The main ways to optimize the sectoral structure and increase the level of employment in Azerbaijan in modern conditions are considered. The essence of the problems resulting from the negative consequences of the Covid-19 pandemic is revealed. In order to solve these issues, it is proposed to improve the existing mechanisms of state policy in the field of employment and ensure the effectiveness of the tools used. Diversification of the sectoral structure of employment due to pandemic-related restrictions on the activities of a number of sectors is considered then. A number of proposals and recommendations on the issues under consideration are given in the end of the article.

Keywords: Azerbaijan, unemployment, employment, sectoral structure of employment, Covid-19 pandemic, increase in employment, state employment policy.

**АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЯ  
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ В  
АЗЕРБАЙДЖАНЕ**

**Ахмедова Гюлнара Телман кызы**, диссертант, Национальная Авиационная Академия

Аннотация: Рассматриваются актуальные аспекты совершенствования и регулирования инновационной деятельности в сфере гражданской авиации в Азербайджане в нынешних условиях. Раскрывается сущность и важнейшие проблемы организации и развития инновационных процессов. Обоснована необходимость устранения имеющихся барьеров, замедляющих инновационную деятельность в стране в целом. Отмечена стратегическая важность строительства новых международных аэропортов в Карабахском и Восточно-Зангезурском экономических районах на основе высоких технологий и инноваций. Обобщен и предложен ряд рекомендаций по совершенствованию инновационной деятельности в сфере гражданской авиации Азербайджана в ближайшей перспективе.

Ключевые слова: Азербайджан, гражданская авиация, инновационная деятельность, инновационные процессы, налоговые льготы, государственная поддержка инновационной деятельности, механизм регулирования инновационных процессов.

Abstract: Current aspects of improvement and regulation of innovative activities in the field of civil aviation in Azerbaijan in the current conditions are considered in the article. The essence and the most important problems of organizing and developing innovative processes are revealed. The need to eliminate the existing barriers that slow down innovative activities in the country is justified. The strategic importance of the construction of new international airports in the Karabakh and East Zangezur economic regions based on high technologies and innovations is noted then. A number of recommendations on improving innovation activities in the field of civil aviation of Azerbaijan in the near future are given in the end.

Keywords: Azerbaijan, civil aviation, innovation activities, innovation processes, tax incentives, state support for innovation activities, mechanism for regulating innovative processes.

**СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ  
АЗЕРБАЙДЖАНА**

**Бедирзаде Гюльсюм Шамиль кызы**, старший преподаватель, Азербайджанский Университет Кооперации

Аннотация: Рассматриваются современные аспекты эффективного использования информационно-коммуникационных технологий в аграрном секторе Азербайджана. Раскрывается важность проблем применения ИКТ, цифровизации сельского хозяйства и аграрного сектора промышленности в стране. Дан опыт развитых стран в сфере применения ИКТ на предприятиях переработки сельскохозяйственной продукции. Обоснована значимость создания современной инфраструктуры в стране и увеличения потока инвестиций в эту сферу. Подготовлен ряд рекомендаций и предложений по рассматриваемым аспектам.

Ключевые слова: Азербайджан, сельское хозяйство ИКТ, аграрный сектор, проблемы эффективного использования ИКТ, перспективы усиления применения ИКТ.

Abstract. Modern aspects of the effective use of information and communication technologies in the agricultural sector of Azerbaijan are considered. The importance of the problems of ICT application, digitalization of agriculture and the agricultural industry sector in the country is revealed. The experience of developed countries in the field of ICT application at agricultural processing enterprises is given. The importance of creating modern infrastructure in the country and increasing the flow of investment resources in this area is justified. A number of recommendations and proposals on the aspects under consideration are given in the end of the article.

Keywords: Azerbaijan, ICT agriculture, agricultural sector, ICT efficiency issues, prospects for strengthening ICT application.

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Запалатский Г.Ю.**, аспирант, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Аннотация: В статье рассмотрены примеры успешного формирования инновационной экономики в зарубежных странах, особенности GR-взаимодействия; представлена классификация инновационных проектов и особенности инновационной политики в России; обоснованы меры по оптимизации процессов финансирования развития инновационных предприятий.

Ключевые слова: инновации, малое предпринимательство, средние предприятия, регион, рыночные отношения.

Abstract: The article considers examples of the successful formation of an innovative economy in foreign countries, features of GR-interaction; the classification of innovative projects and features of the innovation policy in Russia are presented; substantiated measures to optimize the processes of financing the development of innovative enterprises.

Keywords: innovations, small business, medium enterprises, region, market relations.

## **ПОСТРОЕНИЕ ПРОГРАММЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И МЕНЕДЖМЕНТА ПУБЛИЧНОЙ АКЦИОНЕРНОЙ КОМПАНИИ**

**Земскова И.М.**, менеджер Центра управленческой отчетности, Департамент стратегических решений малого и среднего бизнеса «Газпромбанк»

Аннотация: Система вознаграждения руководства компании (Совет директоров и топ-менеджмент) занимает важное место в долгосрочном развитии компании. Предметом данной статьи является разработка системы вознаграждения топ-менеджмента и Совета директоров российской производственной компании. Отмечено наличие агентской проблемы, выполнено сравнение практики вознаграждения в России и за рубежом. Применяя методы регрессионного анализа, проанализировано влияние вознаграждения топ-менеджмента на рыночную капитализацию и вознаграждения на одного руководителя на рыночную капитализацию. Результаты исследования выявили, что переменная часть вознаграждения способствует стимулированию менеджмента, однако важно привязать переменную часть к мерам, которые направлены на долгосрочный рост капитализации. Предложена система выплаты краткосрочного и долгосрочного вознаграждения по итогам выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) для Совета директоров и топ-менеджмента. Областью применения исследования является выстраивание структуры вознаграждения топ-менеджмента и Совета директоров в производственной компании.

Ключевые слова: Программа вознаграждение Совета директоров, программа вознаграждения топ-менеджмента, агентская проблема.

Abstract: The remuneration system of the company's management (the Board of Directors and top management) occupies an important place in the long-term development of the company. The subject of this article is the development of a remuneration system for top management and the Board of Directors of a Russian manufacturing company. The presence of an agency problem was noted, and the practice of remuneration in Russia and abroad was compared. Using regression analysis methods, the influence of top management remuneration on market capitalization and remuneration per manager on market capitalization is analyzed. The results of the study revealed that the variable part of remuneration contributes to stimulating management, but it is important to link the variable part to measures that are aimed at long-term capitalization growth. A system of payment of short-term and long-term remuneration based on the results of the implementation of key performance indicators (KPIs) for the Board of Directors and top management is proposed. The scope of the study is to build the remuneration structure of top management and the Board of Directors in a manufacturing company.

Keywords: The remuneration program of the Board of Directors, the remuneration program of top management, the agency problem.

## **СПРАВЕДЛИВОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ: ПРИНЦИПЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В РАЗВИТИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА**

**Иванова Д.Г.**, к.э.н, доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Человеческий капитал является важной детерминантой устойчивого развития экономики, следствием не только успеха экономического прогресса государства, но и залогом его стабильности в динамике мирохозяйственной конъюнктуры. В статье на основе авторского подхода анализируются справедливость и эффективность как противоположные принципы государственной политики в сфере аккумуляции человеческого капитала, обеспечения его роста как предиктора экономической стабильности и национальной самодостаточности и конкурентоспособности. Приведены выводы относительно комбинации данных принципов для выделенных категорий стран, рекомендации по модернизации государственных стратегий стимулирования, стабилизации развития и сохранения человеческого капитала.

Ключевые слова: устойчивая экономика, человеческий капитал, справедливость, эффективность, государственное регулирование.

Abstract: Human capital is an important determinant of the economic sustainability, a consequence of not only the economic progress of the state, but also the guarantee of its stability in the dynamics of the world economic situation. Based on the authors approach, the paper analyzes fairness and efficiency as opposite principles of state policy in the field of human capital accumulation, growth ensuring as a predictor of economic stability and national self-sufficiency and competitiveness. Conclusions regarding the combination of these principles for the selected categories of countries, recommendations for modernizing government incentive strategies, stabilizing development and preserving human capital were highlighted.

Keywords: sustainable economy, human capital, equity, efficiency, government regulation.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСИЛЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ В НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЗЕРБАЙДЖАНА**

**Керимли Фаиг Ханоглан оглы**, докторант, Бакинский Государственный Университет

Аннотация: Рассматриваются современные проблемы и перспективы усиления управленческих механизмов в нефтехимической промышленности Азербайджана в современных условиях. Раскрывается сущность образовавшихся в нефтехимической отрасли проблем и дан потенциал данной отрасли в стране. С целью решения данных вопросов предлагается усовершенствовать систему управления кадровым потенциалом на предприятиях нефтехимической отрасли. Дан ряд предложений и рекомендаций по усилению управленческих механизмов на предприятиях нефтехимической промышленности в условиях постоянно меняющихся экономических условий в мире.

Ключевые слова: Азербайджан, нефтехимическая промышленность, предприятия нефтехимической промышленности, перспективы развития предприятий нефтехимии, механизмы управления нефтехимическими предприятиями.

Abstract: Modern problems and perspectives for strengthening management mechanisms in the petrochemical industry of Azerbaijan in modern conditions are considered. The essence of the problems created in the petrochemical industry is revealed and the potential of this industry in the country is given. In order to solve these issues, it is proposed to improve the human resources management system at enterprises of the petrochemical industry. A number of proposals and recommendations to strengthen management mechanisms at petrochemical enterprises in the context of constantly changing economic conditions in the world are given in the end of the article.

Keywords: Azerbaijan, petrochemical industry, petrochemical industry enterprises, perspectives for the development of petrochemical enterprises, mechanisms for managing petrochemical enterprises.

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВОЗРОЖДЕНИЯ КАРАБАХСКОГО И ВОСТОЧНО-ЗАНГЕЗУРСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАЙОНОВ АЗЕРБАЙДЖАНА**

**Магеррамов Эльдениз Мазахир оглы**, доцент, Азербайджанский Университет Кооперации

Аннотация: Рассматриваются стратегические цели и задачи возрождения Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов Азербайджана в нынешних условиях. Раскрывается сущность и важнейшие проблемы возрождения разрушенных территорий в период оккупации. Обоснована необходимость интенсификации развития вновь созданных экономических районов на основе высоких технологий, в первую очередь, «умных» технологий. Предложены стратегические направления деятельности по ускорению возрождения Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов в контексте их реинтеграции в экономику Азербайджана.

Ключевые слова: Азербайджан, Карабах, Восточный Зангезур, Карабахский экономический район, Восточно-Зангезурский экономический район, возрождение освобожденных земель, ресурсный потенциал освобожденных земель.

Abstract: The strategic purposes and objectives of the revival of the Karabakh and East Zangezur economic regions of Azerbaijan in the current conditions are considered. The essence and most important problems of the revival of destroyed territories during the occupation are revealed. The need to intensify the development of newly created economic regions based on high technologies, primarily "smart" technologies, is justified. Strategic directions to accelerate the revival of the Karabakh and East Zangezur economic regions in the context of their reintegration into the economy of Azerbaijan are given in the end of the article/.

Keywords: Azerbaijan, Karabakh, East Zangezur, Karabakh economic region, East Zangezur economic region, revival of liberated lands, resource potential of liberated lands.

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕР ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КРЕДИТОВАНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

**Манухин А.И.**, аспирант, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: Пандемия продемонстрировала малому и среднему бизнесу преимущества и потенциал цифровых банковских услуг. То, как банки реагируют на этот спрос, имеет ключевое значение. Процесс цифровизации банковского сектора связан с использованием новейших информационных технологий таких, как предодобренное кредитование, самообучающийся скоринг и технологии, использующие искусственный интеллект. Международные консалтинговые компании уже сегодня анализируют эффективность использования данных технологий в процессе кредитования малого и среднего бизнеса. Мы предлагаем в рамках данной работы оценить финансовый эффект от внедрения данных технологий на прибыль кредитной организации, используя модельный инструментарий.

Ключевые слова: кредитование, малый и средний бизнес, скоринг, кредитные организации, предодобренное кредитование, самообучающаяся скоринговая система, искусственный интеллект, моделирование, бизнес-модель.

Abstract: The pandemic has demonstrated to small and medium businesses the benefits and potential of digital banking. How banks respond to this demand is of key importance. The process of digitalization of the banking sector is associated with the use of the latest information technologies such as pre-approved lending, self-learning scoring and technologies using artificial intelligence. International consulting companies are already analyzing the effectiveness of using these technologies in the process of lending to small and medium-sized businesses. As part of this work, we propose to evaluate the financial effect of the introduction of these technologies on the profit of a bank using model tools.

Keywords: lending, small and medium business, scoring, credit institutions, pre-approved lending, self-learning scoring system, artificial intelligence, modeling, business model.

## **ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: РИСКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Нецымайло К.В.**, к.э.н., доцент, Оренбургский государственный педагогический университет; Оренбургский институт путей сообщения – филиал Самарского государственного университета путей сообщения

**Стовбыра Т.В.**, к.э.н., доцент, Оренбургский государственный педагогический университет

Аннотация: Предметом данного исследования выступает введение цифрового рубля в РФ и его влияние на экономические процессы внутри государства. Цель исследования – охарактеризовать риски и перспективы внедрения цифрового рубля. Результаты исследования представлены в виде выводов о перспективах использования цифрового рубля, достоинствах и недостатках его применения. Областью применения полученных результатов являются дальнейшие прикладные исследования деятельности финансового мегарегулятора в условиях цифровизации экономики и внедрения национальной цифровой валюты.

Ключевые слова: Банк России, цифровой рубль, цифровая валюта, электронные деньги, криптовалюта.

Abstract: The subject of this study is the introduction of the digital ruble in the Russian Federation and its impact on economic processes within the state. The purpose of the study is to characterize the risks and prospects for the introduction of the digital ruble. The results of the study are presented in the form of conclusions about the prospects for using the digital ruble, the advantages and disadvantages of its use. The scope of the results obtained is further applied research on the activities of a financial mega-regulator in the context of the digitalization of the economy and the introduction of a national digital currency.

Keywords: Bank of Russia, digital ruble, digital currency, electronic money, cryptocurrency.

## **ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РОЛЬ НЕПОИМЕНОВАННЫХ ПОСРЕДНИЧЕСКИХ ДОГОВОРОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Никитин М.М.**, Сочинский государственный университет

Аннотация: в статье рассматривается один из аспектов посреднических отношений – посреднический договор. Рассматриваются экономическая и правовая сущность данного вида договора, анализируются различные мнения относительно их природы. Изучены проблемы практического характера. Проводится анализ существующей законодательной базы.

Ключевые слова: договор, сфера услуг, посредничество, представительство, торговый агент, коммерческое представительство, непоименованный договор.

Abstract: the article deals with one of the aspects of mediation relations – the mediation contract. The economic and legal essence of this type of contract is considered, various opinions regarding their nature are analyzed. Practical problems have been studied. The analysis of the existing legislative framework is carried out.

Keywords: contract, service sector, mediation, representation, sales agent, commercial representation, unnamed contract.

## **РОЛЬ ГЧП В РАЗВИТИИ ОПОРНЫХ ЗОН В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ РФ**

**Старцев В.В.**, аспирант, Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: В данной статье рассматривается проблема хозяйственного освоения Арктической зоны Российской Федерации. Важное положение России можно эффективно использовать, а эффективные инструменты и решения должны быть доступны в контексте геополитических и макроэкономических изменений. Экономическая система. Это исследование основано на концепции планирования землепользования и государственного управления этим проектом на административном уровне. Целью данного исследования является изучение того, как на развитие арктического региона влияют такие факторы, как развитие инфраструктуры, неразвитость транспортных средств, рельеф местности, экстремальные погодные условия и характер мобильности людей. В этой позиции важно реализовать проект освоения Арктики в рамках развития товарно-транспортных систем на основе государственно-частного партнерства. В рамках комплексного подхода к освоению Арктики наиболее эффективным методом региональной экономики и системы управления является формирование кластеров и регионов с сильным социально-экономическим развитием, привлекающих инвесторов. Кластерная политика целевого направления должна осуществляться на основе целей всей системы и планов новых показателей. Опыт национальной политики местного и регионального развития в России основан на успешных проектах, осуществляющих интеллектуальную и профессиональную деятельность, и поддерживает методы, разработанные для контроля и поощрения интеграции бизнес-организаций. Практическая ценность данного исследования заключается в возможности определения положительных эффектов интеграции сетей и кластеров в регионах страны с суровыми климатическими и внешними условиями, а также в самостоятельных отраслях народного хозяйства. Научная новизна результатов заключается в использовании методов и инструментов государственно-частного партнерства для решения социально-экономических задач местного развития, а также научно-теоретических и практических аспектов.

Ключевые слова: арктическая зона, государственно-частное партнерство, Северный морской путь, инфраструктура, транспортные узлы, стратегия развития, эффективность.

Abstract: This article deals with the problem of economic development of the Arctic zone of the Russian Federation. The important position of Russia can be effectively used, and effective tools and solutions should be available in the context of geopolitical and macroeconomic changes. economic system. This study is based on the concept of land use planning and public administration of this project at the administrative level. The purpose of this study is to study how the development of the Arctic region is influenced by factors such as infrastructure development, underdevelopment of vehicles, terrain, extreme weather conditions and the nature of human mobility. In this position, it is important to implement the project for the development of the Arctic as part of the development of commodity transport systems based on public-private partnerships. As part of an integrated approach to the development of the Arctic, the most effective method of the regional economy and management system is the formation of clusters and regions with strong socio-economic development that attract investors. The cluster policy of the target direction should be implemented on the basis of the goals of the entire system and plans for new indicators. The experience of the national policy of local and regional development in Russia is based on successful projects that carry out intellectual and professional activities, and supports the methods developed to control and encourage the integration of business organizations. The practical value of this study lies in the possibility of determining the positive effects of integrating networks and clusters in regions of the country with harsh climatic and external conditions, as well as in independent sectors of the national economy. The scientific novelty of the results lies in the use of methods and tools of public-private partnership to solve the socio-economic problems of local development, as well as scientific, theoretical and practical aspects.

Keywords: Arctic zone, public-private partnership, Northern Sea Route, infrastructure, transport hubs, development strategy, efficiency.

## **МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ИННОВАЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Чавшино А.М.**, аспирант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены особенности процесса инвестирования в инновационную деятельность субъектов экономики в зарубежных странах, исторические факторы, оказавшие влияние на этот процесс; исследованы особенности инвестирования на различных этапах развития инновационных компаний; обоснована прямая зависимость между ростом инвестиций в инновационную деятельность и позитивными структурными сдвигами в национальной экономике.

Ключевые слова: зарубежный опыт, инновации, инвестиции, регион, рыночные отношения.

Abstract: The article discusses the features of the process of investing in the innovation activity of economic entities in foreign countries, the historical factors that influenced this process; the features of investment at various stages of

development of innovative companies were studied; a direct relationship between the growth of investment in innovation and positive structural changes in the national economy is substantiated.

Keywords: foreign experience, innovations, investments, region, market relations.

## **ДВУХКОНТУРНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, «ЗОЛОТОЙ РУБЛЬ» И ПОЛИТИКА ЦБ В КОМПЛЕКСНОЙ ЗАДАЧЕ РОСТА ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**Чайников В.В.**, д.э.н., профессор, Российский новый университет (РосНОУ)

**Епихина Г.М.**, к.э.н., доцент, Российский новый университет (РосНОУ)

**Куликов И.В.**, старший преподаватель, Российский новый университет (РосНОУ)

Аннотация: Рассматриваются актуальные проблемы двухконтурной системы финансирования экономики, отмечаются ее положительные и отрицательные стороны. Доказано отсутствие объективных условий по превращению рубля в резервную валюту. Для создания устойчивых условий динамичного развития экономики страны необходимо обеспечить конкурентоспособность российских товаров, за счет взвешенной политики в отношении курса рубля, и темпов роста инфляции. Доказано, что макроэкономическая политика ЦБ России, направленная на сдерживание роста денежной массы и вывоз капитала, привела к стагнации экономики страны, предложены меры по ее изменению.

Ключевые слова: двухконтурная финансовая система, денежный поток, резервная валюта, инфляция, курс рубля, конкурентоспособность, макроэкономическая политика, стагнация экономики.

Abstract: The current problems of the two-circuit system of financing the economy are considered, its positive and negative sides are noted. The absence of objective conditions for the conversion of the ruble into a reserve currency is proved. In order to create stable conditions for the dynamic development of the country's economy, it is necessary to ensure the competitiveness of Russian goods, due to a balanced policy regarding the ruble exchange rate and the growth rate of inflation. It is proved that the macroeconomic policy of the Central Bank of Russia, aimed at curbing the growth of the money supply and the export of capital, led to the stagnation of the country's economy, measures to change it are proposed.

Keywords: two-circuit financial system, cash flow, reserve currency, inflation, ruble exchange rate, competitiveness, macroeconomic policy, economic stagnation.

## **КАЧЕСТВЕННО-КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: РЕТРОСПЕКТИВА И ПЕРСПЕКТИВА РАЗВИТИЯ**

**Яппаров Д.Р.**, Уфимский Государственный Нефтяной Технический Университет

**Гилязетдинова А.Р.**, Уфимский Государственный Нефтяной Технический Университет

Аннотация: цель статьи – осуществление ретроспективного и перспективного анализа функционирования нефтегазовой промышленности в современной России. В работе использованы методы аналитического, сравнительного, ретроспективного, графического, статистического исследования. Произведен качественно-количественный анализ функционирования российского нефтегазового сектора. Определены основные сценарии развития нефтегазовой отрасли в условиях геополитической нестабильности.

Ключевые слова: нефтегазовая отрасль, нефть, газ, санкции, эмбарго, прогнозы развития.

Abstract: the purpose of the article is to carry out a retrospective and prospective analysis of the economy of the oil and gas sector in Russia. The methods of analytical, comparative, retrospective, graphical, statistical research are used in the work. A qualitative and quantitative analysis of the functioning of the Russian oil and gas sector has been made. The main scenarios for the development of the oil and gas industry in the context of geopolitical instability are determined.

Keywords: oil and gas industry, oil, gas, sanctions, embargoes, development forecasts.



## Содержание

СТРОИТЕЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ В РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ Баснукаев И.Ш.	3
ЗЕЛЕНое СТРАХОВАНИЕ В РАЗВИТЫХ И РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ Би Чуньсяо	7
ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Глобинец М.И.	11
ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ БИЗНЕСА ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ ТОРГОВЛИ Железнякова Е.А., Гузовский Я.Е.	17
СПЕЦИФИКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Запалатский Г.Ю.	22
РИСК МОЛЧАЛИВОГО СГОВОРА ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ЦЕНОВЫХ АЛГОРИТМОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА АУКЦИОНАХ ПО РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ПЛАТЕЖЕЙ ЗА ЭКОСИСТЕМНЫЕ УСЛУГИ Кирей В.В.	29
ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН Криони О.В., Шарипова Р.Н., Селезнёва А.И., Пашенко С.Н.	33
ПРОРЫВНЫЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ В РИТЕЙЛЕ Курилов М.М.	38
РОЛЬ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИИ Наимов А.М., Красовская О.А., Барыкина Ю.Н.	41
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ Петренко А.С., Костенко Р.В., Варич Е.А.	45
АДАПТАЦИЯ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА К НОВЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ УСЛОВИЯМ Полякова В.В., Сумбатян С.Л., Ревзон О.А., Воронов Д.А.	51
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ТЕЛЕВЕЩАТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ Сайдуллаев У.У.	55
АНАЛИЗ РАБОТЫ АЭРОПОРТОВ МОСКОВСКОГО АВИАЦИОННОГО УЗЛА Сакульева Т.Н.	60
ЗЛУОПОТРЕБЛЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ Фирсов А.	66
ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ТУРИСТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ Фурсова С.Д., Пузыня Т.А., Зарипов Р.И.	70
МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ АКЦИЙ КИТАЙСКИХ ЭМИТЕНТОВ Цинь Сюэчэн	73
ТЕНДЕНЦИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Чавшино А.М.	75
РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДИКИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ АВТОКОМПОНЕНТОВ Юрлов Ф.Ф., Плеханова А.Ф., Лобанов Г.В.	79
РЫНОК АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В РОССИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ Юрченко И.В.	84
ПРЕДПОСЫЛКИ, СТРУКТУРА И РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ В СФЕРЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ Яцкив Л.В.	91
АВТОМАТИЗАЦИЯ СКЛАДСКИХ ПРОЦЕССОВ E-COMMERCE Батищев М.Р., Кутышев М.А.	95
РАЗВИТИЕ СТУДЕНЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СПОРТИВНОМ ВУЗЕ Боровских С.В., Светник Н.В.	99
ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЯМИ НЕГОСУДАРСТВЕННЫХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ Бурмистрова Л.А., Марченко Н.В., Токун Л.В.	104
«ГОСУСЛУГИ» - ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОГО ОБЩЕСТВА ИЛИ ИГРУШКА НА МИЛЛИОНЫ? Волков М.А.	108
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ДОЛГА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ Дальченко Е.А., Дубская О.С., Кольцова С.С.	113
ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СЕКТОРА МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЭКОНОМИКЕ Запалатский Г.Ю.	116
ПЕНСИОННЫЕ РЕЗЕРВЫ КАК ФОРСАЙТ-ПРОЕКТЫ ПОРТФЕЛЬНЫХ НАКОПЛЕНИЙ Князева Е.Г., Ярин В.Ю.	119
ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ БИЗНЕСА Корякина Е.А., Ольховская В.С.	125
ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ Кравченко Е.В., Суховеева А.А.	129
ИЗУЧЕНИЕ И РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ СИСТЕМЫ РИСКОВ НА	133

ПРЕДПРИЯТИЯХ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА Левашов А.В., Смирнов А.А. К ВОПРОСУ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПА ПРОЗРАЧНОСТИ В ПРАКТИКЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ	140
Лизунова Е.Н. ИНСТРУМЕНТЫ ИНДУСТРИИ 4.0 КАК ФАКТОР УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ ТРУДА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	146
Лютягин Д.В., Зюков В.А. ПЕРСПЕКТИВЫ ПЕРЕХОДА К «ЗЕЛЕНОМУ» СТРОИТЕЛЬСТВУ В РОССИИ	151
Нугуманова Л.Ф., Северов П.Л., Галочкина Д.П. ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ И ГЛОБАЛЬНОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ	154
Пузиенко Ю.В. МОДЕЛЬ ОПТИМИЗАЦИИ ПОРТФЕЛЯ ПРОДАЖ УГОЛЬНОЙ КОМПАНИИ	158
Репинский О.Д. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ СУБЪЕКТОВ РФ	162
Скворцов Д.А. СУЩНОСТЬ БИЗНЕС-ТРЕНИНГА И ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ЕГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ	170
Стовбыра Т.В., Нецымайло К.В. ИССЛЕДОВАНИЕ РЫНКА ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	174
Иващенко Т.И., Тимошенко Д.А. БАРЬЕРЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	177
Чавшино А.М. РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ В ФОРМИРОВАНИИ РЕГИОНАЛЬНОГО БЮДЖЕТА (НА ПРИМЕРЕ БЮДЖЕТА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)	185
Шавалеева Ч.М., Шайхелисламов С.Р. ОСНОВНЫЕ ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ И ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЗАНЯТОСТИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ	189
Акперова Нилуфер Садиг кызы АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ	194
Ахмедова Гюлнара Телман гызы СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО- КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ АЗЕРБАЙДЖАНА	198
Бедирзаде Гюльсюм Шамиль гызы ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	202
Запалатский Г.Ю. ПОСТРОЕНИЕ ПРОГРАММЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И МЕНЕДЖМЕНТА ПУБЛИЧНОЙ АКЦИОНЕРНОЙ КОМПАНИИ	206
Земскова И.М. СПРАВЕДЛИВОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ: ПРИНЦИПЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В РАЗВИТИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА	212
Иванова Д.Г. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСИЛЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ В НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЗЕРБАЙДЖАНА	219
Керимли Фаиг Ханоглан оглы СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВОЗРОЖДЕНИЯ КАРАБАХСКОГО И ВОСТОЧНО-ЗАНГЕЗУРСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАЙОНОВ АЗЕРБАЙДЖАНА	224
Магеррамов Эльдениз Мазахир оглы ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕР ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КРЕДИТОВАНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА	229
Манухин А.И. ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: РИСКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	234
Нецымайло К.В., Стовбыра Т.В. ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РОЛЬ НЕПОИМЕНОВАННЫХ ПОСРЕДНИЧЕСКИХ ДОГОВОРОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	238
Никитин М.М. РОЛЬ ГЧП В РАЗВИТИИ ОПОРНЫХ ЗОН В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ РФ	243
Старцев В.В. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ИННОВАЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	247
Чавшино А.М. ДВУХКОНТУРНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, «ЗОЛОТОЙ РУБЛЬ» И ПОЛИТИКА ЦБ В КОМПЛЕКСНОЙ ЗАДАЧЕ РОСТА ЭКОНОМИКИ РОССИИ	253
Чайников В.В., Епихина Г.М., Куликов И.В. КАЧЕСТВЕННО-КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: РЕТРОСПЕКТИВА И ПЕРСПЕКТИВА РАЗВИТИЯ	258
Яппаров Д.Р., Гилязетдинова А.Р.	

## Contents

<i>A CONSTRUCTION COMPANY IN A MARKET ECONOMY</i>	3
<i>Basnukaev I.Sh.</i>	
<i>GREEN INSURANCE IN DEVELOPED AND DEVELOPING COUNTRIES</i>	7
<i>Bi Chunxiao</i>	
<i>TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN BANKING SYSTEM IN MODERN ENVIRONMENT</i>	11
<i>Globinets M.I.</i>	
<i>FEATURES OF ASSESSING THE BUSINESS OF ORGANIZATIONS IN THE SPHERE OF TRADE</i>	17
<i>Zheleznyakova E.A., Guzovsky Ya.E.</i>	
<i>SPECIFICITY OF SMALL AND MEDIUM ENTREPRENEURSHIP</i>	22
<i>Zapalatsky G.Yu.</i>	
<i>THE RISK OF TACIT COLLUSION WHEN USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE PRICING ALGORITHMS IN AUCTIONS FOR THE DISTRIBUTION OF PAYMENTS FOR ECOSYSTEM SERVICES</i>	29
<i>Kirey V.V.</i>	
<i>INCREASING THE FINANCIAL SECURITY OF SMALL BUSINESS IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN</i>	33
<i>Krioni O.V., Sharipova R.N., Selezneva A.I., Pashchenko S.N.</i>	
<i>BREAKTHROUGH BUSINESS MODELS IN RETAIL</i>	38
<i>Kurilov M.M.</i>	
<i>THE ROLE OF FINANCIAL MANAGEMENT IN THE ENTERPRISE</i>	41
<i>Naimov A.M., Krasovskaya O.A., Barykina Yu.N.</i>	
<i>ECONOMIC STABILITY OF AN ENTERPRISE IN CONDITIONS OF INSTABILITY</i>	45
<i>Petrenko A.S., Kostenko R.V., Varich E.A.</i>	
<i>ADAPTATION OF THE SYSTEM OF FINANCING SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES TO THE NEW ECONOMIC CONDITIONS</i>	51
<i>Polyakova V.V., Sumbatyan S.L., Revzon O.A., Voronov D.A.</i>	
<i>PRIORITY DIRECTIONS OF INNOVATIVE MODERNIZATION OF BROADCASTING COMPANIES IN A MARKET ECONOMY</i>	55
<i>Saydullaev U.U.</i>	
<i>ANALYSIS OF THE WORK OF THE AIRPORTS OF THE MOSCOW AVIATION HUB</i>	60
<i>Sakuleva T.N.</i>	
<i>ABUSES IN THE ACTIVITIES OF CREDIT INSTITUTIONS</i>	66
<i>Firsov A.</i>	
<i>TRANSFORMATION OF BUSINESS PROCESSES OF TOURISM ENTERPRISES IN THE DIGITAL ECONOMY</i>	70
<i>Fursova S.D., Puzynya T.A., Zaripov R.I.</i>	
<i>METHODOLOGY FOR ASSESSING THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF SHARES OF CHINESE ISSUERS</i>	73
<i>Qin Xue Cheng</i>	
<i>TRENDS IN INVESTING INNOVATIVE ACTIVITIES</i>	75
<i>Chavshino A.M.</i>	
<i>DEVELOPMENT AND APPLICATION OF A METHOD FOR FORECASTING AND ASSESSING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF ENTERPRISES PRODUCING AUTO COMPONENTS</i>	79
<i>Yurlov F.F., Plekhanova A.F., Lobanov G.V.</i>	
<i>ALTERNATIVE ENERGY MARKET IN RUSSIA: CURRENT STATE AND PROSPECTS FOR DEVELOPMENT</i>	84
<i>Yurchenko I.V.</i>	
<i>PRECONDITIONS, STRUCTURE AND ROLE OF FINANCIAL MANAGEMENT IN THE FIELD OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ORGANIZATION</i>	91
<i>Yatskiv L.V.</i>	
<i>AUTOMATION OF E-COMMERCE WAREHOUSE PROCESSES</i>	95
<i>Batishchev M.R., Kutyshev M.A.</i>	
<i>DEVELOPMENT OF STUDENT ENTREPRENEURSHIP IN A SPORTS UNIVERSITY</i>	99
<i>Borovskikh S.V., Svetnik N.V.</i>	
<i>INDICATORS FOR EVALUATING THE RESULTS OF PORTFOLIO MANAGEMENT OF NON-STATE PENSION FUNDS</i>	104
<i>Burmistrova L.A., Marchenko N.V., Tokun L.V.</i>	
<i>"PUBLIC SERVICES" - A TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF A DIGITAL SOCIETY OR A TOY WORTH MILLIONS?</i>	108
<i>Volkov M.A.</i>	
<i>MAIN INDICATORS OF THE MUNICIPAL DEBT OF THE ROSTOV REGION</i>	113
<i>Dalchenko E.A., Dubskeya O.S., Koltsova S.S.</i>	
<i>PECULIARITIES OF THE DEVELOPMENT OF THE SECTOR OF SMALL AND MEDIUM ENTREPRENEURSHIP IN THE ECONOMY</i>	116
<i>Zapalatsky G.Yu.</i>	
<i>PENSION RESERVES AS FORESIGHT PROJECTS OF PORTFOLIO SAVINGS</i>	119
<i>Knyazeva E.G., Yarin V.Yu.</i>	
<i>IMPACT OF INNOVATIVE INFRASTRUCTURE ON BUSINESS COMPETITIVENESS</i>	125
<i>Koryakina E.A., Olkhovskaya V.S.</i>	
<i>RUSSIAN PENSION SYSTEM: PROBLEMS AND VECTORS OF DEVELOPMENT</i>	129
<i>Kravchenko E.V., Sukhoveeva A.A.</i>	
<i>STUDY AND CALCULATION OF PERFORMANCE INDICATORS IN THE IMPLEMENTATION OF A RISK SYSTEM</i>	133

<i>AT SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES</i>	
<i>Levashov A.V., Smirnov A.A.</i>	
<i>THE ISSUES OF THE PRINCIPLE OF TRANSPARENCY REALIZATION IN THE PRACTICE OF PROVIDING GOVERNMENT AND MUNICIPAL GUARANTEE</i>	140
<i>Lizunova E.N.</i>	
<i>TOOLS OF INDUSTRY 4.0 AS A FACTOR OF LABOR PRODUCTIVITY MANAGEMENT IN INDUSTRIAL ENTERPRISES</i>	146
<i>Lyutyagin D.V., Zyukov V.A.</i>	
<i>«GREEN» CONSTRUCTION IN RUSSIA TRANSITION PROSPECTS</i>	151
<i>Nugumanova L.F., Severov P.L., Galochkina D.P.</i>	
<i>FINANCIAL PLANNING AND FORECASTING IN CONDITIONS OF INSTABILITY AND GLOBAL UNCERTAINTY</i>	154
<i>Puzienko Yu.V.</i>	
<i>OPTIMIZATION MODEL FOR THE SALES PORTFOLIO OF A COAL COMPANY</i>	158
<i>Repinsky O.D.</i>	
<i>METHODOLOGY FOR ASSESSING THE LEVEL OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY OF THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION</i>	162
<i>Skvortsov D.A.</i>	
<i>THE ESSENCE OF BUSINESS TRAINING AND THE MAIN STAGES OF ITS DESIGN</i>	170
<i>Stobvyra T.V., Netsymailo K.V.</i>	
<i>MARKET RESEARCH OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES</i>	174
<i>Ivashchenko T.I., Timoshenko D.A.</i>	
<i>BARRIERS TO INVESTING INNOVATIVE ACTIVITY OF SUBJECTS OF THE REGIONAL ECONOMY</i>	177
<i>Chavshino A.M.</i>	
<i>THE ROLE OF THE PUBLIC SECTOR OF THE ECONOMY IN THE FORMATION OF THE REGIONAL BUDGET (BY THE EXAMPLE OF THE BUDGET OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN)</i>	185
<i>Shavaleeva Ch.M., Shaikhelislamov S.R.</i>	
<i>MAIN WAYS TO OPTIMIZE SECTORAL STRUCTURE AND INCREASE EMPLOYMENT IN AZERBAIJAN</i>	189
<i>Akperova Nilufer Sadig kyzy</i>	
<i>CURRENT ASPECTS OF IMPROVEMENT AND REGULATION OF INNOVATION ACTIVITIES IN THE SPHERE OF CIVIL AVIATION IN AZERBAIJAN</i>	194
<i>Ahmedova Gulnara Telman gizi</i>	
<i>MODERN ASPECTS OF EFFECTIVE USE OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF AZERBAIJAN</i>	198
<i>Bedirzade Gulsum Shamil gizi</i>	
<i>INSTITUTIONAL ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ENTERPRISES</i>	202
<i>Zapalatsky G.Yu.</i>	
<i>BUILDING A REMUNERATION PROGRAM FOR THE BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT OF A PUBLIC JOINT STOCK COMPANY</i>	206
<i>Zemskova I.M.</i>	
<i>FAIRNESS AND EFFICIENCY: PUBLIC POLICY PRINCIPLES IN HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT</i>	212
<i>Ivanova D.G.</i>	
<i>MODERN PROBLEMS AND PERSPECTIVES FOR STRENGTHENING MANAGEMENT MECHANISMS IN THE PETROCHEMICAL INDUSTRY OF AZERBAIJAN</i>	219
<i>Karimli Faig Khanoglan</i>	
<i>STRATEGIC PURPOSES AND OBJECTIVES OF REVIVAL OF KARABAKH AND EAST ZANGEZUR ECONOMIC REGIONS OF AZERBAIJAN</i>	224
<i>Maharramov Eldeniz Mazahir ogly</i>	
<i>USING SIMULATION TO EVALUATE THE EFFICIENCY OF MEASURES TO IMPROVE LENDING TO SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES</i>	229
<i>Manukhin A.I.</i>	
<i>DIGITAL RUBLE: RISKS AND PROSPECTS</i>	234
<i>Netsymailo K.V., Stobvyra T.V.</i>	
<i>PROBLEMS OF LEGAL REGULATION AND THE ECONOMIC ROLE OF UNNAMED INTERMEDIARY AGREEMENTS IN THE RUSSIAN FEDERATION</i>	238
<i>Nikitin M.M.</i>	
<i>THE ROLE OF PPP IN THE DEVELOPMENT OF SUPPORT ZONES IN THE ARCTIC ZONE OF THE RUSSIAN FEDERATION</i>	243
<i>Startsev V.V.</i>	
<i>INTERNATIONAL EXPERIENCE IN INVESTING IN INNOVATION</i>	247
<i>Chavshino A.M.</i>	
<i>TWO-CIRCUIT FINANCING, THE «GOLDEN RUBLE» AND THE POLICY OF THE CENTRAL BANK IN THE COMPLEX TASK OF ECONOMIC GROWTH IN RUSSIA</i>	253
<i>Chainikov V.V., Epikhina G.M., Kulikov I.V.</i>	
<i>QUALITATIVE AND QUANTITATIVE ANALYSIS OF THE FUNCTIONING OF THE OIL AND GAS INDUSTRY IN MODERN RUSSIA: A RETROSPECTIVE AND A DEVELOPMENT PERSPECTIVE</i>	258
<i>Yapparov D.R., Gilyazetdinova A.R.</i>	